

# Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen



# Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen

Studie im Auftrag des Ministeriums für Wirtschaft, Innovation, Digitalisierung und Energie des Landes Nordrhein-Westfalen

## Vorgelegt von:

Forschungszentrum Mittelstand (FZM) der Universität Trier

## Verfasserinnen und Verfasser:

Prof. Dr. Jörn Block

Dr. Alexandra Moritz

Lena Benz

Matthias Johann

Trier, im September 2021

## Heimliche (Welt-) Marktführer aus dem nordrhein-westfälischen Mittelstand

Als bedeutender Wirtschaftsstandort in der Mitte Europas ist Nordrhein-Westfalen vom unternehmerischen Mittelstand geprägt. Über 99 Prozent aller Unternehmen in unserem Land sind klein und mittelständisch, sie stellen mehr als die Hälfte aller Arbeitsplätze. Während die Rolle als „Rückgrat“ der Wirtschaft, die der nordrhein-westfälische Mittelstand mit seiner technologischen Stärke und Innovationskraft übernimmt, weithin bekannt ist, sind es wesentliche Träger dieses Erfolgs nicht – sie sind „heimliche Marktführer“.



© MWIDE/E. Lichtenscheidt

Diese „Hidden Champions“ sind welt- oder europaweit führend in einer Branche und gleichzeitig weitgehend unbekannt. Sie begegnen uns über ihre Produkte im Alltag, doch oft ist kaum bekannt, welche Unternehmen dahinterstehen und welche wichtige Funktion ihnen in Produktionsketten zukommt. Um solchen Unternehmen beste Rahmenbedingungen zu geben, sind Erkenntnisse über Struktur und Charakteristika Voraussetzung. Die vorliegende Studie identifiziert 690 Betriebe aus allen Regionen des Landes – viele weitere sind sicherlich noch „verborgen“. Diese Unternehmen setzen insgesamt mehr als 150 Milliarden Euro um und beschäftigen fast 1 Million Menschen. Die Studie zeigt auch, dass in Nordrhein-Westfalen nicht nur die meisten Hidden Champions aller Bundesländer beheimatet sind, sondern mit fast 30 Prozent auch überdurchschnittlich viele im Vergleich zur Wirtschaftskraft (21 Prozent). Die besonderen Erfolge der Hidden Champions sind beeindruckend und beispielgebend. Viele der Unternehmen führen eine lange Tradition fort, einige legen gerade den Grundstein für die Firmengeschichte. Sie alle tragen wesentlich zum Erfolg des nordrhein-westfälischen Mittelstands und damit unseres Wirtschaftsstandorts bei. Diese Bedeutung sollte nicht verborgen bleiben.

In diesem Sinne wünsche ich eine interessante Lektüre.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Andreas Pinkwart', with a stylized flourish above it.

Prof. Dr. Andreas Pinkwart

Minister für Wirtschaft, Innovation, Digitalisierung und Energie des Landes Nordrhein-Westfalen

## Hidden Champions – Die (Welt-) Marktführer aus Nordrhein-Westfalen

Der Mittelstand ist von zentraler Bedeutung für die wirtschaftliche Stärke von Nordrhein-Westfalen. Eine besondere Rolle kommt dabei den Hidden Champions, den unbekanntem (Welt-) Marktführern aus dem Mittelstand, zu. Sie stellen eine besonders erfolgreiche Subgruppe mittelständischer Unternehmen dar. Hidden Champions gehören zu den erfolgreichsten Unternehmen ihrer Branche, verfügen aber gleichzeitig über einen geringen Bekanntheitsgrad in der Öffentlichkeit. Hidden Champions sind in der gesamten Bundesrepublik zu finden – so sind sie auch in Nordrhein-Westfalen, dem bevölkerungsreichsten Bundesland, stark vertreten. Eine systematische Erfassung dieser Unternehmen für Nordrhein-Westfalen existierte bis dato nicht.



© Universität Trier

Das Forschungszentrum Mittelstand (FZM) der Universität Trier, welches den Austausch zwischen Wirtschaft und Wissenschaft fördert, verfügt aufgrund verschiedener Forschungsprojekte und Unternehmenskooperationen über eine breite Fach- und Erfahrungskompetenz zum Thema Hidden Champions. Die vorliegende Studie widmet sich vor diesem Hintergrund der systematischen Identifikation und Analyse von Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen. Es können 690 unbekanntem (Welt-) Marktführer identifiziert werden, welche sich über das gesamte Bundesland verteilen. Diese Unternehmen sind zu großen Teilen im verarbeitenden Gewerbe aktiv und leisten einen entscheidenden Beitrag zur Beschäftigung und Wirtschaftsleistung in Nordrhein-Westfalen.

Wir danken dem Ministerium für Wirtschaft, Innovation, Digitalisierung und Energie des Landes Nordrhein-Westfalen für die Unterstützung und Beratung im Verlauf des Projekts.

Wir wünschen Ihnen viel Freude und interessante Einblicke bei der Lektüre!



Prof. Dr. Jörn Block

Sprecher des Forschungszentrums Mittelstand und Leiter der Professur für Unternehmensführung der Universität Trier

**Inhaltsverzeichnis**

1	Zielsetzung der Studie.....	1
2	Definition und Erfolgsmerkmale der Hidden Champions .....	3
3	Studiendesign und Operationalisierung.....	6
4	Deskriptive Auswertungen zu den Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen .....	9
4.1	Größenkennzahlen.....	9
4.2	Geographische Verteilung.....	13
4.3	Branchenübersicht .....	18
4.4	Betriebswirtschaftliche Kennzahlen.....	23
4.5	Vergleich mit Hidden Champions in Deutschland .....	26
5	Fazit .....	30
6	Literaturverzeichnis .....	32
7	Anhang.....	35

## Tabellenverzeichnis

Tabelle 1. Angewandte Kriterien zur Identifikation der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen.....	7
Tabelle 2. Größenkennzahlen der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen. ....	11
Tabelle 3. Top-10 Kreise mit der höchsten Anzahl Hidden Champions pro Kreis pro 100 Tausend Einwohner in Nordrhein-Westfalen. ....	16
Tabelle 4. Top-10 Gemeinden mit der höchsten Anzahl Hidden Champions pro Gemeinde in Nordrhein-Westfalen.....	17
Tabelle 5. Verteilung der Hidden Champions (HCs) nach Wirtschaftsregionen in Nordrhein-Westfalen. ....	18
Tabelle 6. Branchenübersicht nordrhein-westfälischer Hidden Champions anhand der NACE Core Codes.....	19
Tabelle 7. Top-15 Branchen mit der höchsten Anzahl nordrhein-westfälischer Hidden Champions anhand der NACE 4-Steller. ....	21
Tabelle 8. Betriebswirtschaftliche Kennzahlen der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen.....	26
Tabelle 9. Größenkennzahlen der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen und (Rest-) Deutschland.....	29

## Tabellen im Anhang

Tabelle A1. Übersicht der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen. ....	35
Tabelle A2. Ranking der Hidden Champions (HC) pro Kreis <sup>1</sup> in Nordrhein-Westfalen. ....	66
Tabelle A3. Abkürzungsverzeichnis zur Beschriftung von Abbildung 4. ....	68
Tabelle A4. Liste der F&E-intensiven Industriezweige.....	69
Tabelle A5. Test auf Gleichheit der arithmetischen Mittel (Mittelwertvergleich).....	70

### **Abbildungsverzeichnis**

Abbildung 1.	Studiendesign: Überblick des methodischen Dreischritts. ....	6
Abbildung 2.	Verteilung der nordrhein-westfälischen Hidden Champions auf die Größenklassen nach IfM Bonn (2016).....	10
Abbildung 3.	Rechtsformen der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen. ....	12
Abbildung 4.	Verteilung der Hidden Champions pro Kreis in Nordrhein-Westfalen. ....	14
Abbildung 5.	Verteilung der Hidden Champions auf die 31 Kreise und 22 kreisfreien Städte von Nordrhein-Westfalen.....	15
Abbildung 6.	Verteilung der nordrhein-westfälischen Hidden Champions auf technologieintensive und nicht-technologieintensive Branchen.....	23

### **Abbildungen im Anhang**

Abbildung A1.	Erstellung der Hidden Champions Datenbank. ....	71
---------------	---	----

# 1 Zielsetzung der Studie

Nordrhein-Westfalen gilt als das wirtschaftlich stärkste Bundesland in Deutschland. Mit einem Bruttoinlandprodukt (BIP) von rund 697 Milliarden Euro lag Nordrhein-Westfalen im Jahr 2020 vor Bayern (610 Mrd. Euro) und Baden-Württemberg (501 Mrd. Euro) (Statistische Ämter des Bundes und der Länder 2021). Die Ursache für Nordrhein-Westfalens wirtschaftliche Stärke stellt insbesondere seine breite mittelständische Unternehmensbasis dar. Mehr als 20 Prozent (711.600) der insgesamt 3,47 Millionen kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) in Deutschland waren in 2018 in Nordrhein-Westfalen beheimatet (IfM Bonn 2021). Sie gelten als „Zugpferde“ regionaler wie auch nationaler Wirtschaft und sind bedeutende Arbeitgeber. Dabei haben vor allem die Hidden Champions, Deutschlands unbekannte (Welt-) Marktführer, Anteil am wirtschaftlichen Erfolg Nordrhein-Westfalens. Der Begriff der Hidden Champions wurde erstmals in den 1990er Jahren von Prof. Dr. Hermann Simon verwendet und beschreibt eine besonders erfolgreiche Subgruppe mittelständischer Unternehmen. Obwohl die Hidden Champions in ihren Branchen beachtliche Erfolge verzeichnen und als Speerspitze der deutschen Wirtschaft gelten, sind sie der Öffentlichkeit meist kaum bekannt.

Vor diesem Hintergrund beschäftigt sich die vorliegende Studie mit der Identifikation und Analyse von Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen und verfolgt dabei mehrere Ziele. Zunächst wird auf Basis der Definition nach Simon (2012, 2021) eine auf die nordrhein-westfälische Unternehmensstruktur zugeschnittene Hidden Champions Definition festgelegt. Anschließend werden die in Nordrhein-Westfalen ansässigen Hidden Champions systematisch identifiziert und anhand wesentlicher Strukturmerkmale beschrieben. Neben ihrer Branchenzugehörigkeit und räumlichen Verteilung werden die Hidden Champions insbesondere hinsichtlich ausgewählter Größenkennzahlen, wie z. B. Umsatz oder Mitarbeiterzahl, und verschiedener betriebswirtschaftlicher Kennzahlen untersucht. Zudem werden die Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen mit den unbekanntenen (Welt-) Marktführern aus (Rest-) Deutschland verglichen.

Die Ergebnisse der Studie sind sowohl für die Wissenschaft als auch die Praxis von Relevanz, da eine derart umfassende Erhebung und deskriptive Analyse der nordrhein-westfälischen



lischen Hidden Champions bislang nicht existiert. Die vorliegende Studie kann der Landespolitik dabei helfen, wirtschaftspolitische Schlussfolgerungen abzuleiten und ihre Wettbewerbsfähigkeit zu erhöhen. Darüber hinaus birgt die Übersicht von Hidden Champions großes Potenzial, das nationale wie internationale Standortmarketing bei der Akquise möglicher Investoren zu unterstützen. Zwar gibt es bereits vereinzelt Erhebungen nordrhein-westfälischer Hidden Champions (z. B. IHK Südwestfalen 2018), diese beziehen sich jedoch ausschließlich auf regionale Cluster. Die vorliegende Studie trägt zu einer besseren Übersicht über die Hidden Champions bei, indem sie diese auf Landesebene identifiziert und hinsichtlich ausgewählter Unternehmenskennzahlen analysiert.

## 2 Definition und Erfolgsmerkmale der Hidden Champions

Simon (2012, 2021) definiert Hidden Champions anhand von drei Kriterien: Marktführerschaft, Umsatz und Bekanntheitsgrad. Ein Unternehmen gilt demnach als Hidden Champion, wenn es (1) zu den Top-3 Unternehmen auf dem Weltmarkt zählt oder die Nummer 1 auf einem Kontinent ist, (2) einen Umsatz von weniger als fünf Milliarden Euro erwirtschaftet und (3) über einen geringen Bekanntheitsgrad in der Öffentlichkeit verfügt. Während die Kriterien Marktführerschaft und Bekanntheitsgrad weiterhin unverändert bestehen, wurde die Umsatzgrenze in der Vergangenheit an sich wandelnde Marktbedingungen und das stete Wachstum der Hidden Champions angepasst. So erhöhte Simon die Umsatzgrenze im Jahr 2012 von drei auf die bis heute geltenden fünf Milliarden Euro (Simon 2012, 2021).

Die Definition der Hidden Champions unterstreicht ihre ehrgeizigen Zielsetzungen. Hidden Champions streben nach kontinuierlichem Wachstum und umfassender Marktführerschaft. Dabei beabsichtigen sie, ihre Märkte sowohl in quantitativer als auch qualitativer Hinsicht zu führen. Ihr Führungsanspruch spiegelt sich daher nicht nur in ihrem Marktanteil wider, sondern vielmehr in der Erstellung einzigartiger Qualitätsprodukte, Entwicklung zukunftsweisender Innovationen und Etablierung branchenweiter (Technologie-) Standards. Um ihre ambitionierten Ziele zu erreichen, setzen die Hidden Champions auf die erfolgreiche Kombination zweier gegensätzlich erscheinender Paradigmen: strikte Fokussierung und umfangreiche Internationalisierung. Zwar konzentrieren sich die Hidden Champions auf ausgewählte Produkt- und Kundensegmente, für die sie meist tiefe Leistungsangebote entlang der Wertschöpfungskette entwickeln, allerdings erwirtschaften sie einen Großteil ihres Umsatzes im Ausland. Indem sie ihre Marktnischen auf internationaler Ebene bedienen, gelingt es den Hidden Champions, Wettbewerbsvorteile zu realisieren und profitabel zu agieren. Obwohl rund Zweidrittel der Hidden Champions Familienunternehmen sind (Schenkenhofer 2020; Simon 2013, 2020), stellt insbesondere ihre Konzentration auf internationale Nischenmärkte ein zentrales Unterscheidungsmerkmal zu anderen familiengeführten, mittelständischen Betrieben dar. Auch Block und Lorenzen (2021) stellen anhand einer umfangreichen Literaturanalyse und diversen Praxisbeispielen heraus, dass Hidden Champions neben etwaigen Gemeinsamkeiten grundlegende Unterschiede zu Familienunternehmen aufweisen. Zwar decken sich bestimmte Merkmale der Hidden Champions

Strategie, wie etwa eine starke Langzeitorientierung und hohe Wertschöpfungstiefe, mit den Zielsetzungen familiengeführter Unternehmen. Allerdings grenzen sich Hidden Champions insbesondere durch ihre ambitionösen Wachstumsziele, umfassenden Internationalisierungsbemühungen und die damit einhergehenden Risiken von anderen Familienunternehmen ab.

Zu den wesentlichen Erfolgsmerkmalen von Hidden Champions zählen neben einer starken Nischenfokussierung und ausgeprägten Exportorientierung insbesondere eine hohe Kundennähe, enge Mitarbeiterbeziehungen und kontinuierliche Innovationen (z. B. Block et al. 2021; Simon 2012, 2021). Das Phänomen der Hidden Champions, mit ihrer strategischen Ausrichtung und besonderen Charakteristika, hat in den vergangenen Jahren nicht nur in der Praxis wachsende Aufmerksamkeit erhalten, sondern wird auch in der Forschung thematisiert (z. B. Pahnke & Welter 2019; Schlepphorst et al. 2016; Voudouris et al. 2000). Basierend auf der Auswertung von insgesamt 94 Publikationen zu Hidden Champions identifiziert Schenkenhofer (2020) drei wesentliche Forschungsstränge: die Internationalisierungsstrategie (z. B. Audretsch et al. 2018; Fryges 2006), Innovationsaktivitäten (z. B. Rammer & Spielkamp 2015, 2019; Venohr & Meyer 2007; Yoon 2013) und geographische Verteilung von Hidden Champions (z. B. Lehmann et al. 2019; Schenkenhofer & Wilhelm 2020). Dabei bestätigt bisherige Forschung die umfassenden Internationalisierungsaktivitäten der Hidden Champions, welche ausländische Märkte in der Regel früh und autonom erschließen, etwa indem sie eigene Niederlassungen Vorort errichten und Kundennähe auch über Ländergrenzen hinweg praktizieren (z. B. Audretsch et al. 2018).

Ihr Erfolg basiert zudem auf der Herstellung hochwertiger, technologisch versierter Produkte, die oftmals kundenindividuell gefertigt werden. Sie sind das Ergebnis kontinuierlicher Innovationsaktivitäten, die vorzugsweise zur Entwicklung inkrementeller Innovationen führen und sich sowohl am Innovationsinput als auch -output der Hidden Champions ablesen lassen. Rammer und Spielkamp (2019) zufolge setzen Hidden Champions vor allem auf eigene Forschung und Entwicklung und schützen entwickelte Innovationen, unter anderem, durch Patente. Dabei dienen Innovationen nicht nur der Wettbewerbsfähigkeit jedes einzelnen Unternehmens selbst, sondern tragen maßgeblich zur wirtschaftlichen Entwicklung ganzer Städte, Regionen und Nationen bei (z. B. Haberstroh & Pinkwart 2018;

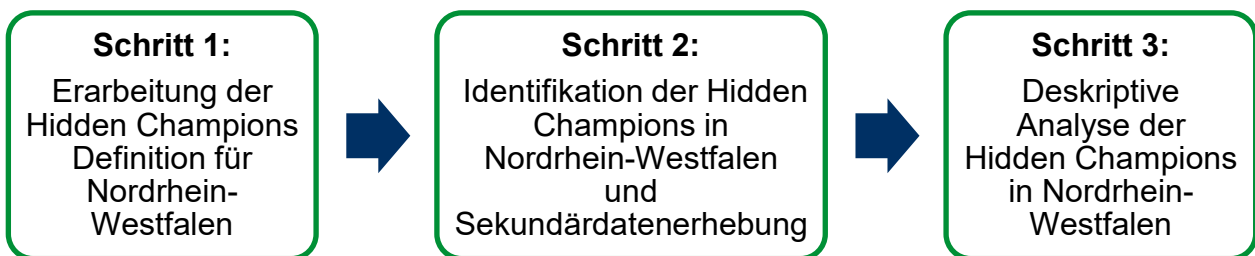
Proksch et al. 2017) – ein Grundsatz, der letztlich auch für Nordrhein-Westfalen als Bundesland gilt (Pinkwart 2007). Um ihrer Position als Qualitäts- und Technologieführer gerecht zu werden, benötigen Hidden Champions hochmotivierte, qualifizierte Mitarbeiter, die über das notwendige Fachwissen und technische Knowhow verfügen (z. B. Rammer & Spielkamp 2015, 2019; Schlepphorst et al. 2016; Voudouris et al. 2000). Sie werden von den Hidden Champions oftmals selbst ausgebildet und stetig weiterentwickelt. So sehen Lehmann et al. (2019) bspw. insbesondere in der Verfügbarkeit qualifizierter Mitarbeiter eine wesentliche Voraussetzung für das regionale Vorkommen von Hidden Champions.

Die besonderen Charakteristika der Hidden Champions werden durch eine solide Finanzierung komplettiert, die auf größtmögliche Unabhängigkeit abzielt. So weisen die Hidden Champions in der Regel hohe Eigenkapitalquoten auf und verzeichnen beachtliche finanzielle Erfolge. Benz et al. (2020) betrachten die finanzielle Leistungsfähigkeit von Hidden Champions hinsichtlich ausgewählter Kennzahlen. Der Vergleich börsennotierter Hidden Champions mit DAX-30 Unternehmen zeigt, dass sich die Strategie der Hidden Champions durchaus auch mit den Spielregeln der Kapitalmärkte verträgt. Darüber hinaus zeigen Johann et al. (2021), dass die finanzielle Leistungsfähigkeit von Hidden Champions mit ihrer Unternehmensgröße zusammenhängt. Die Untersuchung von 4.677 deutschen Unternehmen aus dem verarbeitenden Gewerbe, darunter 617 unbekannte (Welt-) Marktführer, über einen Zeitraum von zehn Jahren belegt, dass Hidden Champions gemessen an der Gesamtkapitalrentabilität (*Return on assets*) über eine signifikant höhere Profitabilität als andere mittelständische Unternehmen verfügen. Zwar weisen die Hidden Champions durchschnittlich eine um 1,7% höhere Gesamtkapitalrentabilität auf, allerdings nimmt dieser Effekt mit steigender Unternehmensgröße ab und verschwindet bei Unternehmen mit mehr als 900 Beschäftigten.

### 3 Studiendesign und Operationalisierung

Um eine systematische Erhebung und fundierte Untersuchung der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen zu gewährleisten, folgt die vorliegende Studie einem klaren methodischen Vorgehen. Das Studiendesign gliedert sich in drei aufeinanderfolgende Arbeitsschritte, die in *Abbildung 1* zusammengefasst und im Folgenden näher erläutert werden.

**Abbildung 1.** Studiendesign: Überblick des methodischen Dreischritts.



Quelle: Eigene Darstellung.

In einem ersten Schritt wurde eine auf die nordrhein-westfälische Wirtschaftsstruktur und Unternehmenslandschaft angepasste Definition mittelständischer (Welt-) Marktführer erarbeitet. Marktführerschaft gilt als das „Herzstück“ der Hidden Champions Definition und bildet demnach auch in dieser Studie das Hauptkriterium. Ein Unternehmen gilt als marktführend, wenn es entweder zu den weltweit führenden Unternehmen seiner Branche zählt oder aber Europamarktführer ist.<sup>1</sup> Die Umsatzgrenze von fünf Milliarden Euro stellt das einzige Größenkriterium der ursprünglichen Hidden Champions Definition dar. Wir ergänzen das Umsatzkriterium um eine Untergrenze von zwei Millionen Euro. Außerdem führen wir die Mitarbeiterzahl als weiteres Größenkriterium ein. Die identifizierten Hidden Champions weisen mindestens zehn Mitarbeiter auf. Beide Größenkriterien sind an die KMU-Definition des Instituts für Mittelstandsforschung (IfM) Bonn (2016) angelehnt und verfolgen das Ziel, eine ausreichende Unternehmensgröße sicherzustellen. Kleinunternehmen werden somit anhand quantifizierbarer Kriterien von der Erhebung ausgeschlossen, da sie noch zu

---

<sup>1</sup> Zum Kriterium Marktführerschaft gibt es zwar Orientierungspunkte, die bei der Identifikation eines marktführenden Unternehmens helfen, es ist jedoch nicht gänzlich quantifizierbar. Daher ist das Kriterium nach subjektiven Einschätzungen des Forscherteams festgelegt worden.

klein sind, um als Hidden Champion klassifiziert zu werden. *Tabelle 1* fasst die drei zentralen, zur Identifikation der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen angewandten Kriterien zusammen.

Neben den Hauptkriterien Marktführerschaft, Umsatz und Mitarbeiterzahl wurden ausschließlich aktive Unternehmen berücksichtigt. Darüber hinaus betrachtet die vorliegende Studie private und keine öffentlichen oder gemeinnützigen Unternehmen, wie gGmbHs, Vereine oder Ähnliches. Holdings und Beteiligungsgesellschaften wurden nur dann berücksichtigt, wenn nicht eine oder mehrere Töchter, sondern die Unternehmensgruppe selbst der Hidden Champion ist.<sup>2</sup> Zudem wurden hinsichtlich Branchenzugehörigkeit und Alter keinerlei Einschränkungen vorgenommen, insbesondere um auch aufstrebende Startups einzuschließen, die in ihren Branchen bereits marktführende Positionen einnehmen.

**Tabelle 1.** Angewandte Kriterien zur Identifikation der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen.

<b>Marktführerschaft</b>	Top 3 weltweit/ Nr. 1 in Europa
<b>Mitarbeiterzahl</b>	≥ 10 Personen
<b>Umsatz</b>	Zwischen 2 Millionen und 5 Milliarden Euro

Quelle: Eigene Darstellung.

In einem zweiten Schritt erfolgt auf Basis der festgelegten Definitionskriterien die systematische Identifikation von Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen unter Verwendung verschiedener Quellen und Datenbanken. Neben der Durchsicht verfügbarer Listen von Hidden Champions oder innovativen Mittelstands- und Familienunternehmen (z. B. Frankfurter Allgemeine Zeitung 2019; Langenscheidt & Venohr 2014; Seibold et al. 2019; Simon 2012; Yogeshwar 2019) wurden Pressemitteilungen, Unternehmenswebseiten und Online-Ressourcen (z. B. Google Alerts zu „Weltmarktführer“ und „Hidden Champion“) berücksichtigt. Zudem wurden verfügbare Datenbanken, wie z. B. die Bureau van Dijk Datenbank Orbis und der Bundesanzeiger, verwendet. Um auch marktführende junge Unternehmen und Startups und Technologieunternehmen zu berücksichtigen, wurden entsprechende

---

<sup>2</sup> Holdings oder Beteiligungsgesellschaften, die als Hidden Champion gelten, wurden in *Tabelle A1* entsprechend durch den Zusatz „Gruppe“ nach dem Unternehmensnamen gekennzeichnet.

Quellen, wie bspw. die Liste der Top-50 Startups 2020<sup>3</sup> oder das Portfolio des Hightech-Gründerfonds (HTGF)<sup>4</sup>, sowie verfügbare Datenbanken, wie Prequin, Pitchbook und Crunchbase, hinsichtlich nordrhein-westfälischer Hidden Champions geprüft. Darauf aufbauend wurde eine Liste von Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen erstellt, die verschiedene Kennzahlen und weitere Informationen zu den Unternehmen enthält.

Wir konzentrieren uns auf wirtschaftlich autonom agierende Unternehmen aus Nordrhein-Westfalen. Ausgehend von der Unternehmensdefinition der Europäischen Union (EU)<sup>5</sup> verstehen wir unter wirtschaftlicher Autonomie, dass ein Unternehmen über eine koordinierte Geschäftsführung mit gewissen Entscheidungsspielräumen bei der operativen Führung und Steuerung der Geschäftstätigkeiten, ein eigenes marktfähiges Produkt und (mindestens) eine rechtliche Einheit mit Sitz in Nordrhein-Westfalen verfügt.<sup>6</sup> Trotz umfangreicher Recherchen verschiedener Quellen, Medien und Datenbanken ist anzumerken, dass die von den Mitgliedern der Professur für Unternehmensführung und des Forschungszentrums Mittelstand der Universität Trier erstellte Übersicht nordrhein-westfälischer Hidden Champions keinen Anspruch auf Vollständigkeit erhebt. Detaillierte Informationen zur Identifikation der Hidden Champions und Erstellung der Hidden Champions Datenbank finden sich zudem in *Abbildung A1* im Anhang.

In einem dritten Schritt erfolgt auf Basis der Unternehmensliste und den darin enthaltenen Informationen eine umfangreiche deskriptive Analyse der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen. Neben der geographischen Verteilung der Hidden Champions, die auch in Form einer kartographischen Darstellung aufbereitet wurde, wurde untersucht, in welchen Branchen die Hidden Champions ansässig sind. Zudem wurde aufgezeigt, was den „durchschnittlichen“ nordrhein-westfälischen Hidden Champion hinsichtlich ausgewählter Größenkennzahlen, wie bspw. Umsatz und Mitarbeiterzahl, sowie betriebswirtschaftlichen Kennzahlen charakterisiert. Anschließend wurde ein Vergleich der Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen und (Rest-) Deutschland angestellt.

---

<sup>3</sup> Abrufbar unter <https://www.top50startups.de/start-ups/ranking/2020>.

<sup>4</sup> Abrufbar unter <https://www.htgf.de/de/portfolio/htgffamily/>.

<sup>5</sup> Verordnung der Europäischen Wirtschaftsgemeinschaft Nr. 696/93, abrufbar unter <https://op.europa.eu/de/publication-detail/-/publication/1ea18a1a-95c2-4922-935c-116d8694cc40/language-de>.

<sup>6</sup> Nähere Informationen zum EU-Unternehmensbegriff sowie den Merkmalen wirtschaftlicher Autonomie sind auf der Webseite des Statistischen Bundesamtes (Destatis) unter [https://www.destatis.de/DE/Themen/Branchen-Unternehmen/Unternehmen/Unternehmensregister/\\_inhalt.html](https://www.destatis.de/DE/Themen/Branchen-Unternehmen/Unternehmen/Unternehmensregister/_inhalt.html) abrufbar.

## 4 Deskriptive Auswertungen zu den Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen

Die Liste der aktuell 690 Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen, welche die oben genannten Kriterien erfüllen, findet sich in *Tabelle A1* (Stand Juni 2021). Sie enthält neben den Unternehmensnamen Informationen zu Gründungsjahr, Standort, Größenklasse und Branche. In den nachfolgenden Kapiteln findet eine deskriptive Auswertung der Hidden Champions, untergliedert in verschiedene Themenbereiche, statt. Diese beinhaltet die Größenklassifizierung der Unternehmen anhand verschiedener Kennzahlen, die räumliche Verteilung der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen, einen Überblick über die Branchen, in denen diese Unternehmen vertreten sind und eine Auswahl betriebswirtschaftlicher Kennzahlen. Zudem werden die nordrhein-westfälischen Hidden Champions im Bundesvergleich betrachtet.

### 4.1 Größenkennzahlen

Die deskriptive Auswertung der nordrhein-westfälischen Hidden Champions beginnt mit einer Untersuchung der drei Größenkennzahlen Unternehmensalter, Mitarbeiterzahl und Umsatz. Die entsprechenden Minima, Maxima, Mittelwerte<sup>7</sup> und Mediane<sup>8</sup> zu diesen Kennzahlen sind in *Tabelle 2* abgebildet. Das Gründungsjahr, anhand dessen das Unternehmensalter berechnet wird, konnte für alle Unternehmen der Liste erhoben werden. Der durchschnittliche, nordrhein-westfälische Hidden Champion ist 85 Jahre alt (Median: 73 Jahre). Von den 690 identifizierten Hidden Champions sind 17 Unternehmen (2,46%) jünger als zehn Jahre, einige können demnach als Startups bezeichnet werden.

Für die Mitarbeiterzahl wurde der letzte verfügbare Wert erhoben, welcher zwischen 2016 und 2021 liegt. Dieser konnte für alle Unternehmen ermittelt werden. Der durchschnittliche nordrhein-westfälische Hidden Champion beschäftigt 1.368 Personen (Median: 365 Personen), wobei es hier einige Ausreißer nach oben gibt. Basierend auf der Mitarbeiterzahl wurden die Unternehmen in Größenklassen eingeteilt, welche auf der KMU-Definition des

---

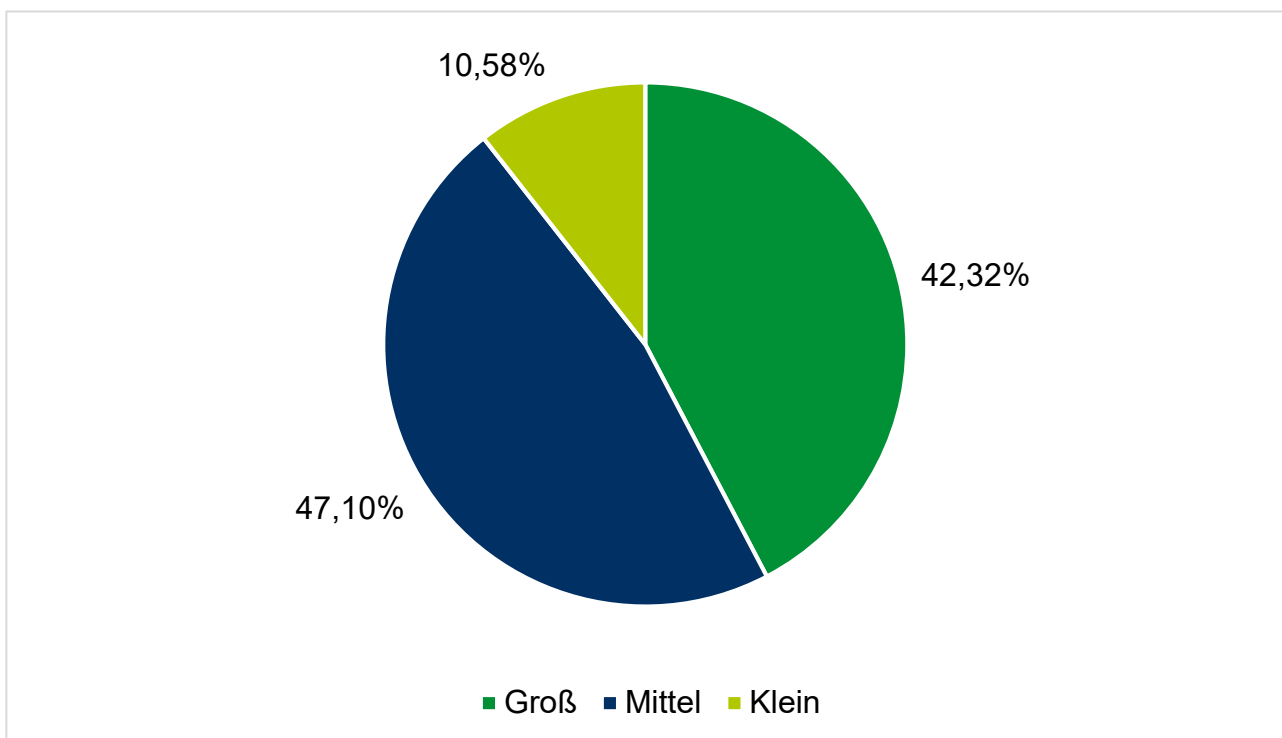
<sup>7</sup> Der Mittelwert wird im Rahmen dieses Berichts als arithmetisches Mittel berechnet.

<sup>8</sup> Der Median teilt die Datenreihe in zwei Hälften und berücksichtigt Ausreißer weniger stark als das arithmetische Mittel.



IfM Bonn (2016) basieren. Kleine Unternehmen beschäftigen demnach höchstens 49 Mitarbeiter, mittlere Unternehmen bis zu 499 und große Unternehmen mindestens 500 Beschäftigte<sup>9</sup>. *Abbildung 2* zeigt die Verteilung der nordrhein-westfälischen Hidden Champions auf diese Größenklassen. Demnach sind 73 der 690 Unternehmen als kleine Unternehmen einzuordnen (10,58%), 325 als mittlere (47,10%) und 292 als Großunternehmen (42,32%).

**Abbildung 2.** Verteilung der nordrhein-westfälischen Hidden Champions auf die Größenklassen nach IfM Bonn (2016).



Quelle: Eigene Darstellung.

Als dritte Größenkennzahl dient der Unternehmensumsatz, welcher mit Hilfe der Datenbank Orbis, dem Bundesanzeiger und weiteren Quellen erhoben wurde. Dabei wurde auf den letzten verfügbaren Wert aus den Jahren 2016 bis 2020 zurückgegriffen. Für 119 der 690 Unternehmen konnte keine aktuelle Umsatzangabe gefunden werden. Darunter befin-

---

<sup>9</sup> Die Unternehmensgröße Kleinstunternehmen der IfM Bonn (2016) Kategorisierung fällt unter die von uns definierte Untergrenze von zehn Mitarbeitern und kommt daher nicht als Größenklasse zur Anwendung.

den sich 28 Unternehmen, die ihren Standort in Nordrhein-Westfalen haben, jedoch zu einem Konzern gehören, welcher außerhalb des Bundeslands sitzt. In diesen Fällen liegt lediglich ein Konzernumsatz vor, der jedoch nicht für die Rechnungen berücksichtigt wurde, um Verzerrungen zu vermeiden. Basierend auf den 571 vorliegenden Werten lässt sich feststellen, dass die Hidden Champions einen durchschnittlichen jährlichen Umsatz von circa 265,89 Millionen Euro (Median: 71,30 Millionen Euro) erwirtschaften, wobei hier einige Ausreißer nach oben zu beobachten sind. In einem nächsten Schritt wurde für die 119 fehlenden Umsatzwerte eine Missing Value Imputation (MVI) vorgenommen. Basierend auf den zuvor anhand der Mitarbeiterzahl zugeordneten Größenklasse wurde für jede der drei Gruppen ein durchschnittlicher Umsatzwert berechnet. Demnach erwirtschaften kleine Unternehmen im Durchschnitt 6,63 Millionen Euro, mittlere 58,10 Millionen Euro und Großunternehmen 552,47 Millionen Euro. Der durchschnittliche Umsatzwert der zugehörigen Größenklasse wurde dann für die fehlenden Werte der 119 Unternehmen eingesetzt. Damit ergibt sich aus den 690 vorliegenden Werten ein durchschnittlicher jährlicher Umsatz von 261,87 Millionen Euro (Median: 65,55 Millionen Euro).

**Tabelle 2.** Größenkennzahlen der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen.

	Minimum	Maximum	Mittelwert <sup>1</sup>	Median	Verfüg. Werte
<b>Alter</b>	3 Jahre	569 Jahre	85 Jahre	73 Jahre	690
<b>Mitarbeiter <sup>2</sup></b>	10 MA	25.000 MA	1.368 MA	365 MA	690
<b>Umsatz</b>	2,08 Mio. €	4,88 Mrd. €	265,89 Mio. €	71,30 Mio. €	571
<b>Umsatz <sup>3</sup></b>	2,08 Mio. €	4,88 Mrd. €	261,87 Mio. €	65,55 Mio. €	690

<sup>1</sup> Mit Mittelwert wird im Rahmen dieses Berichts das arithmetische Mittel bezeichnet.

<sup>2</sup> Die Abkürzung MA steht für die Anzahl der Mitarbeiter.

<sup>3</sup> Umsatz mit Missing Value Imputation (nähere Erläuterung im Text).

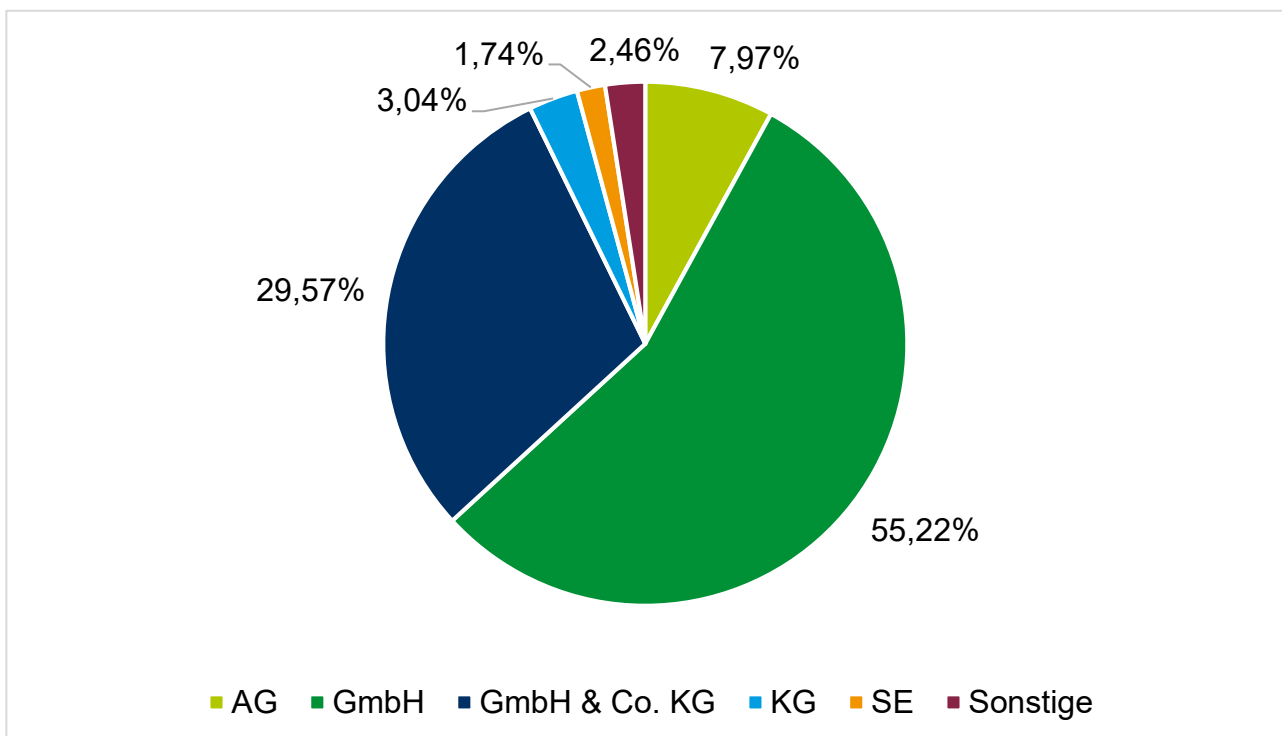
N = 690. Quelle: Eigene Darstellung.

Neben den oben aufgeführten Größenkennzahlen wurden die Exportquoten der nordrhein-westfälischen Hidden Champions erhoben, da sie Aufschluss über die Internationalisierungsaktivitäten der Unternehmen geben. Per Definition sollten Hidden Champions hohe Exporterträge aufweisen, um so das Kriterium der internationalen bzw. europäischen Marktführerschaft zu erfüllen. Über Orbis konnten lediglich für 93 der 690 Hidden Champi-

ons Exportinformationen abgerufen werden. Diese Unternehmen weisen eine durchschnittliche Exportquote von 46,71% auf. Es kann vermutet werden, dass auch die übrigen Hidden Champions eine ähnlich hohe Exportquote aufweisen, genauere Rückschlüsse lassen sich aufgrund der geringen Datenverfügbarkeit jedoch nicht ziehen.

Zusätzlich wurden die Rechtsformen der Hidden Champions erfasst. Sie geben den Unternehmen einen rechtlichen Rahmen und lassen durch die mit ihnen verbundenen vorgeschriebenen Strukturmerkmale ebenfalls Rückschlüsse auf die Unternehmensgröße zu. *Abbildung 3* gibt einen Überblick über die in der Liste der nordrhein-westfälischen Hidden Champions vertretenen Rechtsformen. Dabei sind mehr als die Hälfte der Unternehmen (55,22%) als GmbH eingetragen und weitere 204 Hidden Champions als GmbH & Co. KG (29,57%). Unter den übrigen Unternehmen finden sich zudem 55 AGs (7,97%), 21 KGs (3,04%), 12 SEs (1,74%) und 17 weitere Unternehmen, deren Rechtsform aufgrund des geringen Vorkommens in der Unternehmensliste nicht separat aufgeführt wird (2,46%).

**Abbildung 3.** Rechtsformen der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen.



Quelle: Eigene Darstellung.

## 4.2 Geographische Verteilung

Abbildung 4 zeigt die räumliche Verteilung der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen. Die Karte enthält die 31 Kreise<sup>10</sup> und die 22 kreisfreien Städten des Bundeslandes. Um die Darstellung zu vereinfachen, wurden die Kreise in fünf Größenklassen gemäß der Anzahl der identifizierten Hidden Champions eingeteilt, welche jeweils in einer anderen Farbe eingefärbt sind. Die Einteilung der Klassen mit den dazugehörigen Farben ist aus der Legende der Abbildung ersichtlich.

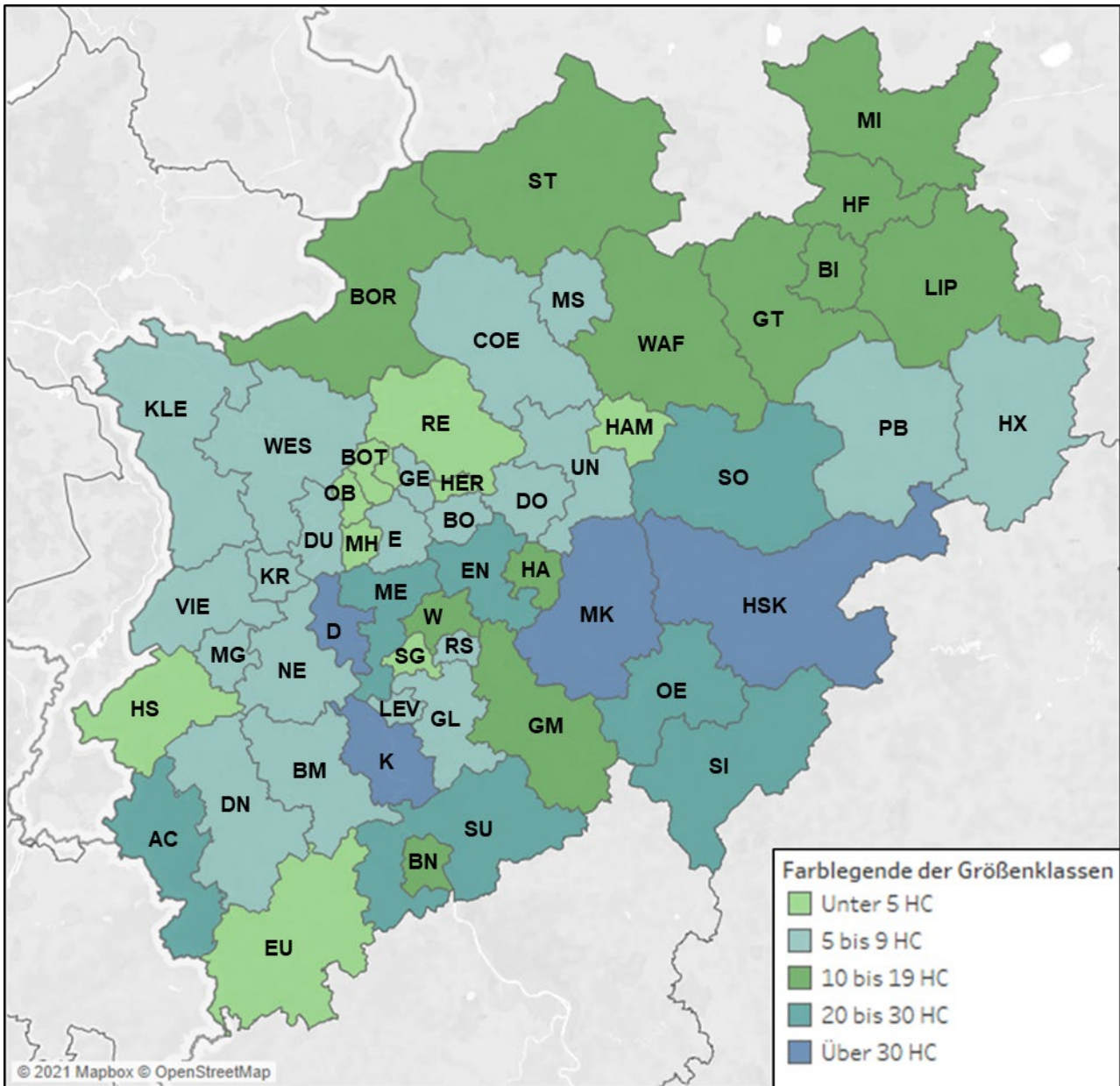
Mit einer Anzahl von 50 Hidden Champions beheimatet der Märkische Kreis die meisten Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen. Zu den Top-5 Kreisen mit den meisten Hidden Champions gehören zudem die kreisfreie Stadt Köln mit 47 sowie der Hochsauerlandkreis und die kreisfreie Stadt Düsseldorf mit jeweils 34 solcher Unternehmen, gefolgt vom Kreis Siegen-Wittgenstein mit 29 Hidden Champions. Lediglich in der kreisfreien Stadt Oberhausen konnte kein Hidden Champion identifiziert werden. Ein vollständiges Ranking der Kreise absteigend geordnet nach der Anzahl der dort ansässigen Hidden Champions befindet sich im Anhang (*Tabelle A2*).

Anhand der Karte lässt sich feststellen, dass sich eine Konzentration der Hidden Champions vom Zentrum des Bundeslandes bis in dessen südöstliche Kreise erstreckt. Neben diesem sind weitere kleinere regionale Cluster zu erkennen, ein deutliches Gefälle lässt sich allerdings nicht beobachten.

---

<sup>10</sup> Einschließlich der Städtereion Aachen, die einem Kreis gleichgestellt ist.

**Abbildung 4.** Verteilung der Hidden Champions pro Kreis in Nordrhein-Westfalen.



HC = Hidden Champions. Das Abkürzungsverzeichnis der Kartenbeschriftung findet sich in *Tabelle A3*.

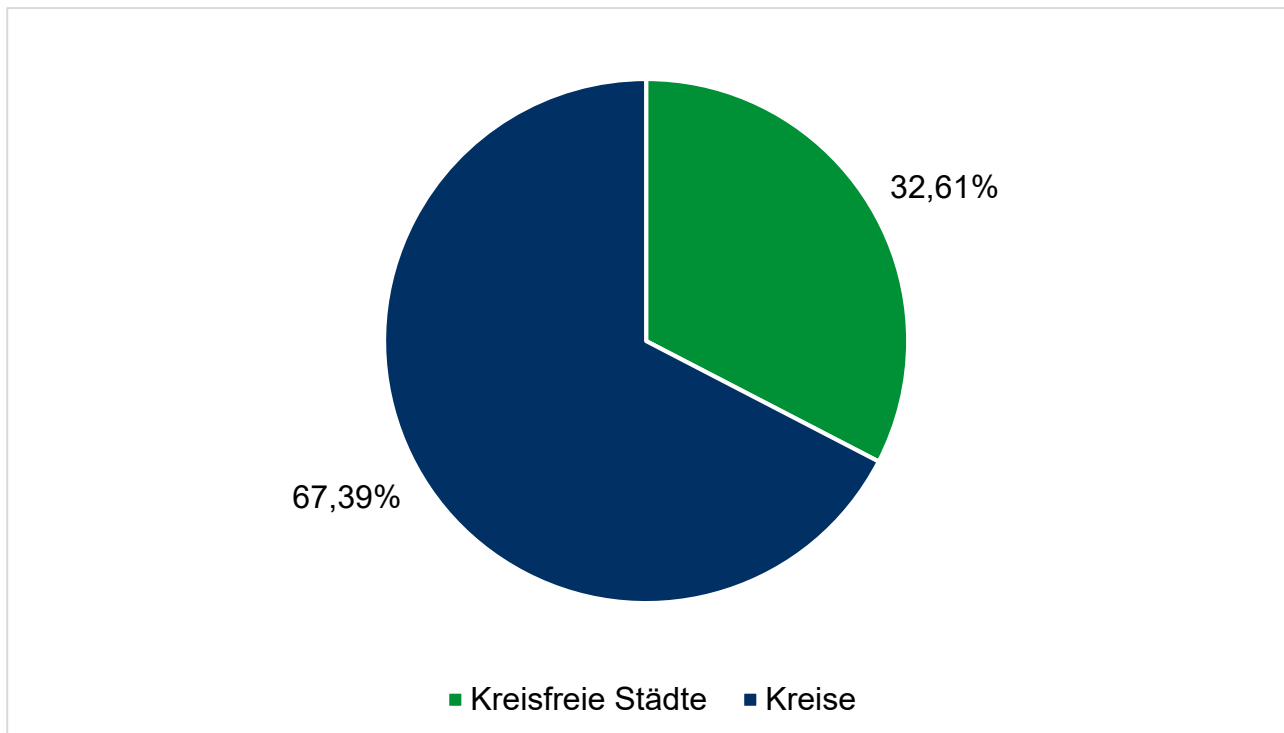
Quelle: Eigene Darstellung, erstellt mit Tableau.

Zusätzlich zeigt *Abbildung 5* wie sich die Anzahl der (Welt-) Marktführer zwischen den Kreisen und den kreisfreien Städten, in die das Bundesland untergliedert ist, aufteilt. Mit 465 Hidden Champions (67,39%) beheimaten die 31 Kreise<sup>11</sup> mehr als doppelt so viele dieser Unternehmen als die 22 kreisfreien Städte, in denen 225 Hidden Champions

<sup>11</sup> Einschließlich der Städteregion Aachen, die einem Kreis gleichgestellt ist.

(32,61%) ansässig sind. Auch wenn in Nordrhein-Westfalen nicht alle Kreise als ländlich zu bezeichnen sind, passt dies zu den Erkenntnissen der bisherigen Literatur, laut der Hidden Champions oftmals in ländlichen Regionen und weniger in Städten zu verorten sind (z. B. Lehmann et al. 2019).

**Abbildung 5.** Verteilung der Hidden Champions auf die 31 Kreise und 22 kreisfreien Städte von Nordrhein-Westfalen.



Quelle: Eigene Darstellung.

Die absolute Anzahl der Hidden Champions pro Kreis wurde zudem ins Verhältnis zur Einwohnerzahl gesetzt, woraus sich die Anzahl der Hidden Champions pro 100 Tausend Einwohner ergibt. Die Einwohnerzahlen der nordrhein-westfälischen Kreise und kreisfreien Städte des Jahres 2019 wurden über die Statistischen Ämter des Bundes und der Länder abgerufen. Die Einwohnerzahlen 2019 sowie die Anzahl der Hidden Champions pro 100 Tausend Einwohner pro Kreis sind ebenfalls in *Tabelle A2* enthalten. Zudem zeigt *Tabelle 3* einen Ausschnitt dieser Übersicht, mit den zehn Kreise mit der höchsten Anzahl an Hidden Champions pro 100 Tausend Einwohner. Dieses Ranking wird mit einem Wert von

18,66 vom Kreis Olpe angeführt. Gefolgt vom Hochsauerlandkreis mit 13,09, dem Märkischen Kreis mit 12,19, dem Kreis Siegen-Wittgenstein mit 10,47 und der Städteregion Aachen mit 7,79 Hidden Champions pro 100 Tausend Einwohner.

**Tabelle 3.** Top-10 Kreise mit der höchsten Anzahl Hidden Champions pro Kreis pro 100 Tausend Einwohner in Nordrhein-Westfalen.

Kreisname	Einwohner 2019	Anzahl Hidden Champions pro 100 Tausend Einwohner
Kreis Olpe	133.955	18,66
Hochsauerlandkreis	259.777	13,09
Märkischer Kreis	410.222	12,19
Kreis Siegen-Wittgenstein	276.944	10,47
Städteregion Aachen	308.066	7,79
Kreis Soest	301.785	7,62
Ennepe-Ruhr-Kreis	324.106	7,10
Oberbergischer Kreis	272.057	6,98
Kreis Herford	250.578	5,99
Kreisfreie Stadt Hagen	188.686	5,83

Quelle: Eigene Darstellung.

Neben den Kreisen und kreisfreien Städte wurden auch die Gemeinden, in denen die Hidden Champions ansässig sind, erfasst und ein Ranking der Gemeinden mit den meisten dort ansässigen unbekanntem (Welt-) Marktführern erstellt. *Tabelle 4* zeigt einen Ausschnitt dieser Übersicht, mit den zehn Gemeinden, die die größte Anzahl an Hidden Champions beheimaten. Diese umfassen mehr als 26% der 690 Unternehmen. Die Tabelle ist absteigend nach der Anzahl der jeweils ansässigen Hidden Champions geordnet. Unter den Top-10 Gemeinden mit der höchsten Anzahl ansässiger Hidden Champions sind Städte sehr stark vertreten. Angeführt wird die Liste mit deutlichem Vorsprung von Köln mit 47 unbekanntem Marktführern, gefolgt von Düsseldorf mit 34 und Bielefeld mit 19 solcher Unternehmen. Wuppertal mit 14 und Aachen und Bonn mit jeweils 12 ansässigen Hidden Champions komplettieren die Top-6 Gemeinden, welche zusammen 20,03% der nordrhein-westfälischen Hidden Champions umfassen.

**Tabelle 4.** Top-10 Gemeinden mit der höchsten Anzahl Hidden Champions pro Gemeinde in Nordrhein-Westfalen.

Gemeindename	Anzahl Hidden Champions	Anteil in %
Köln	47	6,81
Düsseldorf	34	4,93
Bielefeld	19	2,75
Wuppertal	14	2,03
Aachen	12	1,74
Bonn	12	1,74
Hagen	11	1,59
Siegen	11	1,59
Arnsberg	10	1,45
Ennepetal	10	1,45

Quelle: Eigene Darstellung.

Eine weitere geographische Untergliederung des Landes Nordrhein-Westfalen stellen die neun Wirtschaftsregionen dar. Diese sind zusammen mit den entsprechenden Einwohnerzahlen für das Jahr 2019 in alphabetischer Reihenfolge in *Tabelle 5* dargestellt. Zudem wird die absolute Anzahl der Hidden Champions pro Wirtschaftsregion als auch die Zahl der Hidden Champions pro 100 Tausend Einwohner abgebildet. Betrachtet man die absolute Anzahl der Hidden Champions zeigt sich, dass Südwestfalen mit 161 Hidden Champions die mit Abstand meisten der 690 Unternehmen beheimatet. Gefolgt von der Region Köln/Bonn mit 124 und dem Ruhrgebiet (RVR) mit 100 Hidden Champions. Auch im Verhältnis zur Einwohnerzahl führt Südwestfalen das Ranking der Wirtschaftsregionen an und kann einen Wert von 11,64 Hidden Champions pro 100 Tausend Einwohner vorweisen. Auf den Plätzen zwei und drei folgen mit deutlichem Abstand die Region Düsseldorf mit 5,60 und Ostwestfalen-Lippe mit 4,38 Hidden Champions pro 100 Tausend Einwohner.



**Tabelle 5.** Verteilung der Hidden Champions (HCs) nach Wirtschaftsregionen in Nordrhein-Westfalen.

Wirtschaftsregion	Anzahl HCs	Einwohnerzahl 2019	HCs pro 100 Tsd. Einwohner
Bergisches Städtedreieck	23	625.683	3,68
Münsterland	62	1.633.278	3,80
Niederrhein	36	1.551.509	2,32
Ostwestfalen-Lippe	90	2.055.724	4,38
Region Aachen	32	1.021.915	3,13
Region Düsseldorf	62	1.107.447	5,60
Region Köln/Bonn	124	3.207.972	3,87
Ruhrgebiet (RVR)	100	5.112.050	1,96
Südwestfalen	161	1.382.683	11,64

N = 690. Quelle: Eigene Darstellung.

### 4.3 Branchenübersicht

Um die Branchen, in denen die nordrhein-westfälischen Hidden Champions aktiv sind, zu erfassen, wurden die NACE<sup>12</sup> Primärcodes der Unternehmen über Orbis und eine teils händische Recherche auf den Unternehmenswebseiten erhoben. *Tabelle 6* enthält die „Core Codes“ inklusive der entsprechenden Branchenbezeichnungen, absteigend geordnet nach der am häufigsten vorkommenden Branche in der die Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen aktiv sind. Die Core Codes sind zweistellige Nummerncodes, welche übergeordnete Bezeichnungen für die spezifischen Tätigkeiten der Unternehmen darstellen und sich auf das Hauptgeschäftsfeld der Unternehmen beziehen. Die meisten nordrhein-westfälischen Hidden Champions sind in der Maschinenbau-Branche aktiv (23,33%). Darauf folgen die Branchen „Herstellung von Metallerezeugnissen“ (12,03%), „Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren“ (6,67%), „Herstellung von elektrischen Ausrüstungen“ (6,09%) und „Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen“ (5,51%) als die Top-5 der am häufigsten vorkommenden Branchen. Generell ist das verarbeitende Gewerbe (NACE Codes 10 bis 33) sehr stark vertreten, dem fast

<sup>12</sup> Abkürzung für *nomenclature statistique des activités économiques dans la Communauté européenne*, eine statistische Systematik der Wirtschaftszweige in der EU.

drei Viertel (74,64%) der Unternehmen zuzuordnen sind. Der starke Fokus auf das verarbeitende Gewerbe und besonders den Maschinenbau ist wenig überraschend und stimmt mit bisherigen Studien zu Hidden Champions überein (z. B. Rammer & Spielkamp 2015).

**Tabelle 6.** Branchenübersicht nordrhein-westfälischer Hidden Champions anhand der NACE Core Codes.

NACE	Branchenbezeichnung	Anzahl	Anteil in %
28	Maschinenbau	161	23,33
25	Herstellung von Metallerzeugnissen	83	12,03
22	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	46	6,67
27	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	42	6,09
26	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	38	5,51
62	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	34	4,93
24	Metallerzeugung und -bearbeitung	25	3,62
20	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	22	3,19
46	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	20	2,90
47	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	20	2,90
10	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	18	2,61
29	Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen	16	2,32
13	Herstellung von Textilien	13	1,88
23	Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden	11	1,59
32	Herstellung von sonstigen Waren	11	1,59
43	Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe	10	1,45
45	Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen	9	1,30
82	Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g.	9	1,30
71	Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung	8	1,16
17	Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus	7	1,01
74	Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten	7	1,01
31	Herstellung von Möbeln	6	0,87
64	Erbringung von Finanzdienstleistungen	6	0,87
63	Informationsdienstleistungen	5	0,72
72	Forschung und Entwicklung	5	0,72
35	Energieversorgung	4	0,58
58	Verlagswesen	4	0,58

#### 4 Deskriptive Auswertungen zu den Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen

NACE	Branchenbezeichnung	Anzahl	Anteil in %
77	Vermietung von beweglichen Sachen	4	0,58
14	Herstellung von Bekleidung	3	0,43
30	Sonstiger Fahrzeugbau	3	0,43
68	Grundstücks- und Wohnungswesen	3	0,43
73	Werbung und Marktforschung	3	0,43
15	Herstellung von Leder, Lederwaren und Schuhen	2	0,29
16	Herstellung von Holz-, Flecht-, Korb- und Korkwaren (ohne Möbel)	2	0,29
19	Kokerei und Mineralölverarbeitung	2	0,29
38	Sammlung, Behandlung und Beseitigung von Abfällen; Rückgewinnung	2	0,29
41	Hochbau	2	0,29
42	Tiefbau	2	0,29
49	Landverkehr und Transport in Rohrfernleitungen	2	0,29
70	Verwaltung und Führung von Unternehmen und Betrieben; Unternehmensberatung	2	0,29
81	Gebäudebetreuung; Garten- und Landschaftsbau	2	0,29
01	Landwirtschaft, Jagd und damit verbundene Tätigkeiten	1	0,14
11	Getränkeherstellung	1	0,14
18	Herstellung von Druckerzeugnissen; Vervielfältigung von bespielten Ton-, Bild- und Datenträgern	1	0,14
21	Herstellung von pharmazeutischen Erzeugnissen	1	0,14
33	Reparatur und Installation von Maschinen und Ausrüstungen	1	0,14
36	Wasserversorgung	1	0,14
50	Schifffahrt	1	0,14
52	Lagerei sowie Erbringung von sonstigen Dienstleistungen für den Verkehr	1	0,14
60	Rundfunkveranstalter	1	0,14
65	Versicherungen, Rückversicherungen und Pensionskassen (ohne Sozialversicherung)	1	0,14
78	Vermittlung und Überlassung von Arbeitskräften	1	0,14
79	Reisebüros, Reiseveranstalter und Erbringung sonstiger Reservierungsdienstleistungen	1	0,14
80	Wach- und Sicherheitsdienste sowie Detekteien	1	0,14
84	Öffentliche Verwaltung, Verteidigung; Sozialversicherung	1	0,14
86	Gesundheitswesen	1	0,14

Die Bezeichnung NACE in Tabelle 6 meint die NACE Core Codes.

N = 690. Quelle: Eigene Darstellung.

Die 57 übergeordneten Branchen bzw. Core Codes, in denen die Hidden Champions aktiv sind, lassen sich weiter untergliedern. Daraus ergeben sich 208 vierstellige Nummern-

codes, hinter denen sich spezifische Branchenbezeichnungen für die Tätigkeiten der Unternehmen verbergen. *Tabelle 7* zeigt einen Ausschnitt dieser Branchenübersicht, mit den 15 meist vertretenden Branchen, in denen mehr als 30% der Unternehmen aktiv sind. Die Tabelle enthält die NACE 4-Steller inklusive der entsprechenden Branchenbezeichnungen, absteigend geordnet nach der am häufigsten vorkommenden Branche in der die Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen aktiv sind.

**Tabelle 7.** Top-15 Branchen mit der höchsten Anzahl nordrhein-westfälischer Hidden Champions anhand der NACE 4-Steller.

NACE	Branchenbezeichnung	Anzahl	Anteil in %
2899	Herstellung von Maschinen für sonstige bestimmte Wirtschaftszweige a. n. g.	31	4,49
2229	Herstellung von sonstigen Kunststoffwaren	22	3,19
6201	Programmierungstätigkeiten	21	3,04
2611	Herstellung von elektronischen Bauelementen	19	2,75
2815	Herstellung von Lagern, Getrieben, Zahnrädern und Antriebselementen	16	2,32
2822	Herstellung von Hebezeugen und Fördermitteln	14	2,03
2572	Herstellung von Schlössern und Beschlägen aus unedlen Metallen	12	1,74
2790	Herstellung von sonstigen elektrischen Ausrüstungen und Geräten a. n. g.	12	1,74
2814	Herstellung von Armaturen a. n. g.	12	1,74
2573	Herstellung von Werkzeugen	11	1,59
2593	Herstellung von Drahtwaren, Ketten und Federn	10	1,45
2712	Herstellung von Elektrizitätsverteilungs- und -schalteneinrichtungen	10	1,45
2813	Herstellung von Pumpen und Kompressoren a. n. g.	10	1,45
2829	Herstellung von sonstigen nicht wirtschaftszweigspezifischen Maschinen a. n. g.	10	1,45
2651	Herstellung von Mess-, Kontroll-, Navigations- u. ä. Instrumenten und Vorrichtungen	10	1,45

Die Bezeichnung NACE in Tabelle 7 meint die NACE 4-Steller. Quelle: Eigene Darstellung.

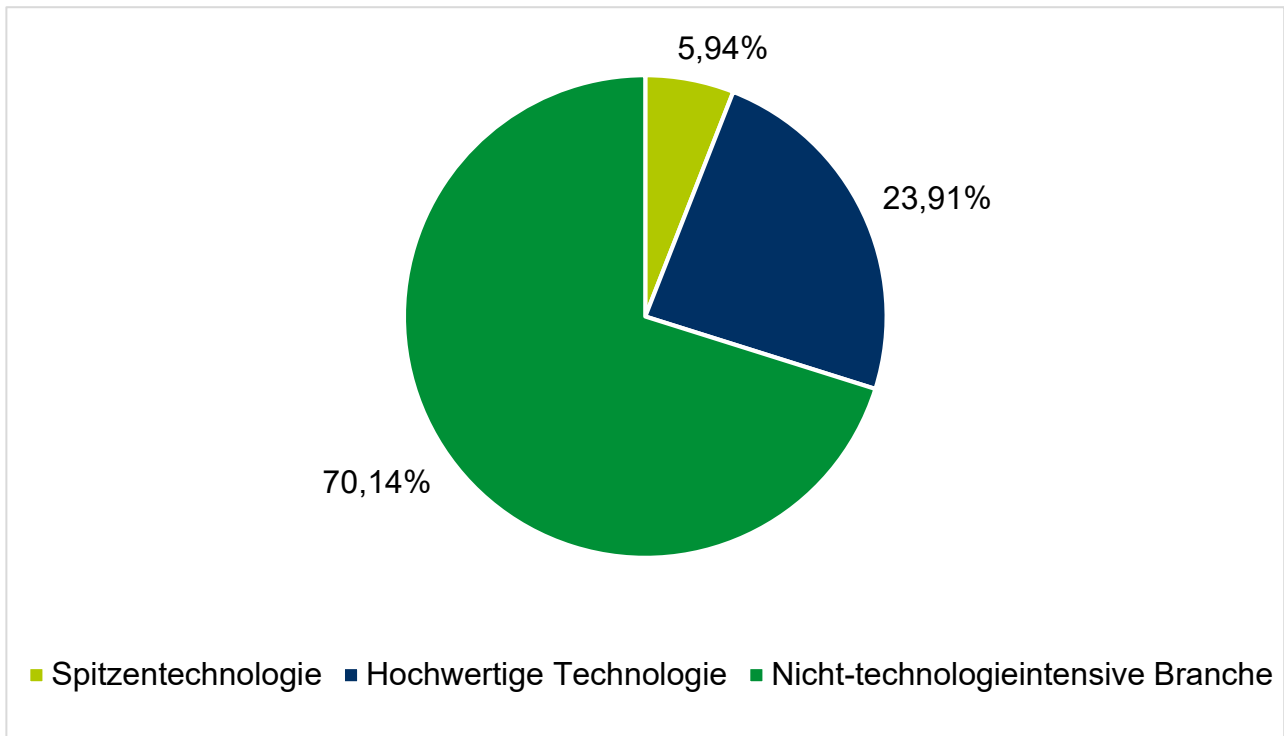
Neben der allgemeinen Verteilung der Branchen der Hidden Champions wurde eine Unterscheidung in technologieintensive und nicht-technologieintensive Branchen vorgenommen. Dazu wurde das Gutachten zu Forschung, Innovation und technologischer Leistungsfähigkeit Deutschlands 2021 von der Expertenkommission Forschung und Innovation (kurz EFI Gutachten) hinzugezogen. Dieses unterteilt technologieintensive Branchen in die

beiden Bereiche Spitzentechnologie und hochwertige Technologie. Als Güter aus technologieintensiven Branchen werden F&E-intensive Güter bezeichnet, bei deren Herstellung im Jahresdurchschnitt mehr als 9% (Spitzentechnologie) bzw. 3% bis 9% (hochwertige Technologie) des Umsatzes für F&E ausgegeben werden (EFI 2021). Zusätzlich zu dieser Definition wird eine Liste der F&E-intensiven Industriezweige und der darin enthaltenen Branchen anhand der vierstelligen NACE Codes dargestellt. Diese ist nach Branchen der Spitzentechnologie und Branchen der hochwertigen Technologie geordnet und im Anhang dieses Berichts dargestellt (*Tabelle A4*). Anhand der Liste der F&E-intensiven Industriezweige und den erhobenen vierstelligen NACE Primärcodes, konnten die in technologieintensiven Branchen aktiven Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen identifiziert werden. *Abbildung 6* zeigt die Verteilung der Hidden Champions auf technologieintensive und nicht-technologieintensive Branchen. Von den 690 Unternehmen stammen 41 Hidden Champions aus Branchen der Spitzentechnologie (5,94%) und 165 aus der hochwertigen Technologie (23,91%). Dabei ist zu beachten, dass auch Unternehmen aus anderen Branchen als den im EFI Gutachten aufgelisteten Branchen einen hohen F&E-Anteil aufweisen können. Diese Unternehmen können mangels ausreichender Datenverfügbarkeit nicht in die Auswertungen mit einbezogen werden. Bisherige Forschung hat gezeigt, dass Hidden Champions hohe Investitionen in F&E tätigen (Audretsch et al. 2018; Schlepphorst et al. 2016). Das insgesamt 206 der 690 nordrhein-westfälischen Hidden Champions (29,86%), bezogen auf ihr Hauptgeschäftsfeld, in technologieintensiven Branchen aktiv sind, ist daher wenig überraschend. Insgesamt wies Deutschland im Zeitraum 2017 bis 2019 eine Gründungsrate<sup>13</sup> von 3,02% in F&E-intensiven Industrien auf. Dabei entsprach Nordrhein-Westfalens Gründungsrate in F&E-intensiven Industrien in diesem Zeitraum mit 3,06% dem deutschen Durchschnitt. Während Berlin die höchste Gründungsrate in F&E-intensiven Industrien aufwies (4,57%), bildete Baden-Württemberg (2,18%) das „Schlusslicht“ des bundesweiten Rankings (EFI 2021).

---

<sup>13</sup> Entspricht der Anzahl der Gründungen in Relation zum Gesamtbestand der Unternehmen.

**Abbildung 6.** Verteilung der nordrhein-westfälischen Hidden Champions auf technologieintensive und nicht-technologieintensive Branchen.



Quelle: Eigene Darstellung.

#### 4.4 Betriebswirtschaftliche Kennzahlen

Hidden Champions gelten weithin als solide finanziert und wirtschaftlich erfolgreich – ein Aspekt der nicht zuletzt auch vereinzelt in bisheriger Forschung adressiert wird (z. B. Benz et al. 2020; Rammer & Spielkamp 2019). Jüngst untersuchten Johann et al. (2021) die finanzielle Leistungsfähigkeit deutscher Hidden Champions aus dem verarbeitenden Gewerbe. Der Vergleich mit anderen mittelständischen Unternehmen hinsichtlich ausgewählter Profitabilitätsmaße über einen Zeitraum von zehn Jahren zeigt, dass Hidden Champions über eine signifikant höhere Gesamtkapitalrentabilität (*Return on assets*) verfügen. Vor dem Hintergrund der wirtschaftlichen Bedeutung der Hidden Champions, insbesondere für Umsatz und Beschäftigung, betrachtet das nachfolgende Unterkapitel die Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen hinsichtlich ausgewählter betriebswirtschaftlicher Kennzahlen, welche in *Tabelle 8* dargestellt sind. Für die Berechnungen wurde nur auf in

der Datenbasis des Bureau van Dijk vorhandene Werte zurückgegriffen, was die unterschiedliche Anzahl an Unternehmen für die einzelnen Kennzahlen und Zeiträume bzw. -punkte erklärt.

Für den Umsatz wurde zunächst das Gesamtwachstum<sup>14</sup> sowohl über fünf (2014 bis 2019) als auch über zehn Jahre (2009 bis 2019) berechnet. Aus dem für die beide Zeiträume resultierenden Mittelwert (Median) des Umsatz-Gesamtwachstums aller nordrhein-westfälischen Hidden Champions wurde dann das durchschnittliche jährliche Wachstum<sup>15</sup> berechnet. Im Fünfjahreszeitraum (2014 bis 2019) sind die Umsätze der Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen im Mittelwert um 20,77% (Median: 18,56%) und jährlich um 3,85% (Median: 3,46%) angestiegen. Damit liegen die Werte leicht unter vergleichbaren Angaben des Mittelstandspanels, von insgesamt 23,60% und jährlich 3,93% Umsatzwachstum (KfW 2020<sup>16</sup>). Bei Ausweitung des Zeitrahmens auf zehn Jahre (2009 bis 2019) wandelt sich das Bild. Hier weisen die Hidden Champions ein gesamtes Umsatzwachstum von 77,37% (Median: 53,71%) auf, wobei einige Ausreißer nach oben zu beobachten sind. Der analoge Wert des Mittelstandspanels liegt bei 36,50% (KfW 2020<sup>16</sup>). Auch beim Vergleich des durchschnittlichen jährlichen Umsatzwachstums liegen die Hidden Champions mit 5,90% (Median: 4,39%) gegenüber 3,32% (KfW 2020<sup>16</sup>) vorne.

Analog zu den Umsatzwerten wurde für die Mitarbeiterzahl zunächst das Gesamtwachstum<sup>14</sup> sowohl über fünf (2014 bis 2019) als auch über zehn Jahre (2009 bis 2019) berechnet. Aus dem für die beiden Zeiträume resultierenden Mittelwert (Median:) des Mitarbeiter-Gesamtwachstums aller nordrhein-westfälischen Hidden Champions wurde dann das durchschnittliche jährliche Wachstum<sup>15</sup> berechnet. Insgesamt ist die durchschnittliche Mitarbeiterzahl der Hidden Champions um 30,59% (Median: 9,80%) in der Fünfjahreswertung und um 55,35% (Median: 21,58%) innerhalb von zehn Jahren angestiegen, wobei einige Ausreißer nach oben zu beobachten sind. Für das Mittelstandspanel ergeben sich deutlich

---

<sup>14</sup> Das Gesamtwachstum meint den prozentualen Umsatzzanstieg über einen Zeitraum von fünf (2014 bis 2019) bzw. zehn (2009 bis 2019) Jahren und als die Differenz des Umsatzes 2019 und 2014 (bzw. 2009) geteilt durch den Umsatz 2014 (bzw. 2009) berechnet. Analog wird das Mitarbeiterwachstum für beide Zeiträume berechnet.

<sup>15</sup> Das durchschnittliche jährliche Umsatzwachstum wird über einen Zeitraum von fünf (2014 bis 2019) bzw. zehn (2009 bis 2019) Jahren wie folgt berechnet:

<sup>5</sup> $\sqrt[5]{1 + \text{Arithmetisches Mittel (bzw. Median) Gesamtsatzwachstum 2014 bis 2019}} - 1$  bzw.

<sup>10</sup> $\sqrt[10]{1 + \text{Arithmetisches Mittel (bzw. Median) Gesamtsatzwachstum 2009 bis 2019}} - 1$ . Analog wird das durchschnittliche jährliche Mitarbeiterwachstum für beide Zeiträume berechnet.

geringere Werte von 25,70% (2014 bis 2019) und 25,30% (2009 bis 2019) (KfW 2020<sup>16</sup>). Für das durchschnittliche jährliche Wachstum der Mitarbeiterzahl sind folgende Werte zu beobachten: Im Fünfjahresdurchschnitt liegen die Hidden Champions mit 5,48% (Median: 1,89%) gegenüber 2,62% (KfW 2020<sup>16</sup>) deutlich vor den vergleichbaren Werten des Mittelstandspanels. Auch im Zeitraum von zehn Jahren übersteigt der Wert der unbekanntem (Welt-) Marktführer von 4,50% (Median: 1,97%) den des Mittelstands von 2,30% (KfW 2020<sup>16</sup>).

Neben den Wachstumswerten werden ausgewählte betriebswirtschaftliche Kennzahlen für das Jahr 2019 betrachtet. Die durchschnittliche Eigenkapitalquote der Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen beträgt 34,07% (Median: 39,54%). Studien zum Deutschen Mittelstand finden mit einer Eigenkapitalquote in 2019 von 27,2% (DZ Bank 2021) und 31,8% (KfW 2020) leicht geringere Werte. Die durchschnittliche Eigenkapitalquote mittelständischer Unternehmen aus dem F&E-intensiven verarbeitenden Gewerbe liegt im Jahr 2019 laut KfW (2020) bei 34,6% und ist somit fast deckungsgleich mit dem Wert nordrhein-westfälischer Hidden Champions, worunter sich einige Unternehmen aus der angegebenen Branche befinden. Zudem konnte ein durchschnittlicher Verschuldungsgrad von 353,23% (Median: 134,50%) ermittelt werden, wobei hier einige Ausreißer nach oben zu beobachten sind. Für den deutschen Mittelstand wurde ein Verschuldungsgrad von 276,1% für das Jahr 2019 prognostiziert (DZ Bank 2021). Der Verschuldungsgrad und damit die Tilgungsdauer bei gleichbleibendem Cashflow liegen bei den nordrhein-westfälischen Hidden Champions also über dem mittelständischen Durchschnitt.

---

<sup>16</sup> Die von der KfW (2020) im Rahmen des Mittelstandspanels erhobenen Daten für Umsatz- und Mitarbeiterwachstum werden in Form von jährlichen Wachstumsraten veröffentlicht, welche zur Berechnung der Kennzahlen im Rahmen dieses Berichts verwendet wurden.

Das Gesamtwachstum ergibt sich aus der Summe des jährlichen prozentualen Umsatzanstiegs über einen Zeitraum von fünf (2014 bis 2019) beziehungsweise zehn (2009 bis 2019) Jahren. Analog wird das Mitarbeiterwachstum für beide Zeiträume berechnet.

Das durchschnittliche jährliche Umsatzwachstum wird über einen Zeitraum von fünf (2014 bis 2019) bzw. zehn (2009 bis 2019) Jahren als das arithmetische Mittel (der Median) der gegebenen jährlichen Wachstumsraten berechnet. Analog wird das durchschnittliche jährliche Mitarbeiterwachstum für beide Zeiträume berechnet.



**Tabelle 8.** Betriebswirtschaftliche Kennzahlen der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen.

	Mittelwert <sup>1</sup>	Median	Std. Abw. <sup>2</sup>	25%-Quantil	75%-Quantil	Verfüg. Werte
<b>Umsatzwachstum</b>						
5 Jahre: 2014 - 2019	20,77%	18,56%	38,18%	0,08%	33,06%	204
Ø Jährlich: 2014 - 2019	3,85%	3,46%	6,68%	0,02%	5,88%	204
10 Jahre: 2009 - 2019	77,37%	53,71%	157,76%	15,93%	98,87%	179
Ø Jährlich: 2009 - 2019	5,90%	4,39%	9,93%	1,49%	7,12%	179
<b>Mitarbeiterwachstum</b>						
5 Jahre: 2014 - 2019	30,59%	9,80%	261,85%	-2,45%	26,67%	282
Ø Jährlich: 2014 - 2019	5,48%	1,89%	23,33%	-0,50%	4,84%	282
10 Jahre: 2009 - 2019	55,35%	21,58%	156,87%	-1,55%	55,74%	244
Ø Jährlich: 2009 - 2019	4,50%	1,97%	9,89%	-0,16%	4,53%	244
<b>Kennzahlen 2019</b>						
Eigenkapitalquote	34,07%	39,54%	54,71%	19,29%	62,71%	426
Verschuldungsgrad	353,23%	134,50%	656,27%	54,00%	303,75%	390

<sup>1</sup> Mit Mittelwert wird im Rahmen dieses Berichts das arithmetische Mittel bezeichnet.

<sup>2</sup> Std. Abw. = Standardabweichung.

Lesebeispiel: Der Umsatz des durchschnittlichen nordrhein-westfälischen Hidden Champions ist von 2014 auf 2019 um 20,77% im arithmetischen Mittel angestiegen. In diesem Zeitraum ist der Umsatz jährlich um 3,85% im arithmetischen Mittel angestiegen.

N = 619. Quelle: Eigene Darstellung.

## 4.5 Vergleich mit Hidden Champions in Deutschland

Wie eingangs bereits erwähnt, stellt die geographische Verteilung von Hidden Champions einen zentralen Forschungsstrang der bisherigen Literatur dar (Schenkenhofer 2020). Dabei beschäftigen sich bestehende Forschungsartikel nicht allein mit der nationalen wie auch internationalen Identifikation von Hidden Champions (z. B. Simon 1996), sondern insbesondere mit möglichen Ursachen für ihr regionales Vorkommen und die Entstehung räumlicher Konzentrationen unbekannter (Welt-) Marktführer (z. B. Lehmann et al. 2019; Audretsch et al. 2018, 2020). Audretsch et al. (2018) untersuchen etwa die Internationali-

sierungsstrategien deutscher Hidden Champions und sehen insbesondere in den historisch gewachsenen, institutionellen Strukturen sowie der Entstehung des Mittelstandes einen wesentlichen Grund für das überproportional hohe Vorkommen mittelständischer (Welt-) Marktführerunternehmen in Deutschland (Simon 2012). Auch Lehmann et al. (2019) basieren ihre Argumentation auf institutionellen Gegebenheiten, insbesondere mit Blick auf die Verfügbarkeit qualifizierter Mitarbeiter. Sowohl das System der dualen Berufsausbildung (Lehmann et al. 2019), für das Deutschland weltweit bekannt ist, als auch die duale Hochschulbildung (Schenkenhofer & Wilhelm 2020) gelten als förderliche Faktoren für die Entstehung und Entwicklung von Hidden Champions. Umgekehrt sind es jedoch auch die Hidden Champions, die aufgrund ihrer beachtlichen Erfolge nicht nur entscheidend zur nationalen, sondern vor allem auch regionalen Wirtschaftsleistung beitragen. So untersuchen Benz et al. (2021) die geographische Verteilung von Hidden Champions in Deutschland und deren Auswirkungen auf verschiedene regionalökonomische Indikatoren auf Kreisebene. Die Ergebnisse zeigen, dass sich eine hohe regionale Hidden Champions Dichte positiv auf die regionale Wirtschaft, etwa hinsichtlich Einkommensniveau oder Arbeitslosenrate, auswirkt. Bezüglich regionaler Innovationen kann ein positiver Effekt auf Patentanmeldungen, jedoch kein Einfluss auf die F&E-Ausgaben der Kreise gefunden werden. Zudem untersuchen Lang et al. (2019) sowie Vonnahme und Lang (2019) die Rolle von Hidden Champions in Kleinstädten und peripheren Regionen. Dabei zeigen Lang et al. (2019) unter Berücksichtigung fünf verschiedener Indikatoren, dass Kleinstädte mit Hidden Champions, sowohl in peripheren als auch nicht-peripheren Lagen, wirtschaftlich besser als Kleinstädte ohne Hidden Champions dastehen.

Vor dem Hintergrund ihrer unterschiedlichen geographischen Verteilung und regionalökonomischen Bedeutung, kann der Vergleich der Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen mit denen aus anderen Teilen Deutschlands zu einem umfassenderen Bild beitragen und weitere, wertvolle Erkenntnisse liefern, im Besonderen auch für Politik und Wirtschaft. Abschließend werden daher die in Nordrhein-Westfalen ansässigen Hidden Champions mit den unbekanntem (Welt-) Marktführern aus den restlichen 15 Bundesländern Deutschlands hinsichtlich ausgewählter Kennzahlen verglichen. Um eine adäquate Einordnung auf Bundesebene zu ermöglichen, wird auf eine im Rahmen dieser Studie erstellte Liste deutscher Hidden Champions zurückgegriffen. Die darin enthaltenen Unternehmen erfüllen die

bisher im Rahmen dieser Studie verwendeten Kriterien (vgl. *Tabelle 1*).<sup>17</sup> Die Gegenüberstellung der Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen mit denen aus (Rest-) Deutschland bezieht sich aus Gründen einer besseren Vergleichbarkeit ausschließlich auf etablierte Unternehmen, das heißt Unternehmen mit einem Mindestalter von zehn Jahren (in 2021). Junge Hidden Champions und Startups werden somit nicht berücksichtigt. Zudem werden nur Unternehmen mit verfügbaren Werten im Zeitraum vom 2016 bis 2020 zu den genannten Kriterien betrachtet. Dies führt zu einer Gesamtstichprobe von 1.954 deutschen Hidden Champions, wovon 557 (28,51%) in Nordrhein-Westfalen beheimatet sind. Damit stellt Nordrhein-Westfalen absolut betrachtet die meisten Hidden Champions aller Bundesländer (vgl. Simon 2021). Der Anteil nordrhein-westfälischer Hidden Champions an der Gesamtzahl deutscher (Welt-) Marktführer deckt sich ebenfalls mit vorangegangenen Erhebungen. Simon (2021) zufolge beheimatet Nordrhein-Westfalen mit 26,1% mehr als ein Viertel der deutschen Hidden Champions.

Um die beiden Unternehmensgruppen in deskriptiver Hinsicht vergleichbar zu machen, werden die jeweiligen Minima, Maxima, Mittelwerte<sup>18</sup> und Mediane für die Größenkennzahlen Unternehmensalter, Mitarbeiterzahl und Umsatz betrachtet. *Tabelle 9* fasst die Ergebnisse des Vergleichs der 557 nordrhein-westfälischen mit den 1.397 Hidden Champions aus (Rest-) Deutschland zusammen. Darüber hinaus wird für jede der drei Kennzahlen ein Mittelwertvergleich durchgeführt, um zu überprüfen, ob sich die jeweiligen Mittelwerte beider Gruppen statistisch signifikant voneinander unterscheiden. Die Ergebnisse des Mittelwertvergleichs können in *Tabelle A5* eingesehen werden. Die Mittelwerte der Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen und den restlichen deutschen Bundesländern unterscheiden sich lediglich für den Umsatz statistisch signifikant voneinander. Mit einem durchschnittlichen Umsatz von 324,78 Millionen Euro (Median: 109,02 Millionen Euro) liegen die deutschen Hidden Champions deutlich über dem nordrhein-westfälischen Durchschnitt (Mittelwert: 271,82 Millionen Euro, Median: 72,54 Millionen Euro), wobei es vereinzelt Ausreißer gibt. Hinsichtlich der Mitarbeiterzahl unterscheiden sich die nordrhein-westfälischen Hidden Champions hingegen kaum vom bundesweiten Durchschnitt. Während die deutschen Hidden Champions durchschnittlich über 1.415 Mitarbeiter (Median:

---

<sup>17</sup> Detaillierte Informationen zur Identifikation der Hidden Champions und Erstellung der Hidden Champions Datenbank finden sich in *Abbildung A1* im Anhang.

<sup>18</sup> Der Mittelwert wird im Rahmen dieses Berichts als arithmetisches Mittel berechnet.

466) verfügen, beschäftigen die nordrhein-westfälischen Hidden Champions 1.452 Mitarbeiter (Median: 400). Der anschließende Mittelwertvergleich der Mitarbeiterzahl beider Unternehmensgruppen zeigt, dass es sich nicht um einen statistisch signifikanten Unterschied handelt. Hinsichtlich des Unternehmensalters weisen die nordrhein-westfälischen Hidden Champions (Mittelwert: 87, Median: 75) einen etwas geringeren Wert als die übrigen deutschen Hidden Champions auf. Diese sind im Durchschnitt 89 Jahre alt (Median: 74). Der Mittelwertvergleich zeigt allerdings, dass sich auch das durchschnittliche Unternehmensalter beider Gruppen nicht statistisch signifikant voneinander unterscheidet.

Zusammenfassend lässt sich feststellen, dass die Hidden Champions in (Rest-) Deutschland einen signifikant höheren Umsatz als die Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen erwirtschaften. Hinsichtlich Mitarbeiterzahl und Unternehmensalter lassen sich allerdings kaum Unterschiede feststellen. Die deutschen Hidden Champions sind im Durchschnitt etwas älter, wohingegen die nordrhein-westfälischen Hidden Champions eine geringfügig höhere Mitarbeiterzahl aufweisen. Weder die Unterschiede hinsichtlich Unternehmensalter noch Mitarbeiterzahl sind jedoch statistisch signifikant (vgl. *Tabelle A5*).

**Tabelle 9.** Größenkennzahlen der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen und (Rest-) Deutschland.

	Minimum	Maximum	Mittelwert <sup>1</sup>	Median	Verfüg. Werte
<b>Alter</b>					
<i>Nordrhein-Westfalen</i>	10 Jahre	444 Jahre	87 Jahre	75 Jahre	557
<i>(Rest-) Deutschland</i>	10 Jahre	921 Jahre	89 Jahre	74 Jahre	1.397
<b>Mitarbeiter (MA)</b>					
<i>Nordrhein-Westfalen</i>	11 MA	25.000 MA	1.452 MA	400 MA	557
<i>(Rest-) Deutschland</i>	12 MA	28.803 MA	1.415 MA	466 MA	1.397
<b>Umsatz <sup>2</sup></b>					
<i>Nordrhein-Westfalen</i>	2,08 Mio. €	4,88 Mrd. €	271,82 Mio. €	72,54 Mio. €	557
<i>(Rest-) Deutschland</i>	2,10 Mio. €	4,93 Mrd. €	324,78 Mio. €	109,02 Mio. €	1.397

<sup>1</sup> Mit Mittelwert wird im Rahmen dieses Berichts das arithmetische Mittel bezeichnet.

<sup>2</sup> Für die Kennzahl Umsatz konnte ein statistisch signifikanter Unterschied ( $p < 0,10$ ) zwischen den Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen und (Rest-) Deutschland gefunden werden ( $p = 0,066$ , vgl. *Tabelle A5*).

N = 1.954. Quelle: Eigene Darstellung.

## 5 Fazit

Die vorliegende Studie verfolgte die Zielsetzung, die nordrhein-westfälischen Hidden Champions zu identifizieren und quantitativ zu untersuchen. Dazu wurden zunächst Definitionskriterien erarbeitet, welche auf der Hidden Champions Definition nach Simon (2012, 2021) basieren und an die Besonderheiten des Landes Nordrhein-Westfalen angepasst wurden. In einem zweiten Schritt erfolgte anhand dieser Kriterien eine systematische Identifikation von Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen unter Verwendung verschiedener Quellen und Datenbanken, woraus die Liste der 690 nordrhein-westfälischen Hidden Champions resultiert.

Anschließend wurde eine deskriptive Untersuchung der (Welt-) Marktführer durchgeführt. Zusammenfassend zeigt diese, dass der durchschnittliche Hidden Champion in Nordrhein-Westfalen 85 Jahre (Median: 73 Jahre) alt ist, 1.368 Mitarbeiter (Median: 365 Mitarbeiter) beschäftigt und einen jährlichen Umsatz von mehr als 265,89 Millionen Euro (Median: 71,30 Millionen Euro) erwirtschaftet. Räumlich sind die Hidden Champions über das gesamte Bundesland verteilt, wobei nur kleinere, regionale Cluster zu beobachten sind. Eine deutliche Konzentration der Hidden Champions ist jedoch im Märkischen Kreis und der kreisfreien Stadt Köln zu beobachten. Zudem sind mehr als zwei Drittel der Unternehmen in den 31 Kreisen Nordrhein-Westfalens ansässig, die übrigen Hidden Champions verteilen sich auf die 22 kreisfreien Städte. Mit Blick auf die Branchenlandschaft lässt sich beobachten, dass fast drei Viertel der Unternehmen einer Branche des verarbeitenden Gewerbes zuzuordnen sind, wobei die meisten Hidden Champions im Maschinenbau tätig sind. Zudem sind nahezu 30% der unbekanntten (Welt-) Marktführer in einer technologieintensiven Branche aktiv. Mit Blick auf ausgewählte betriebswirtschaftlichen Kennzahlen lässt sich sagen, dass die nordrhein-westfälischen Hidden Champions meist ähnliche Werte aufweisen wie der deutsche Mittelstand insgesamt. Darüber hinaus wurden die nordrhein-westfälischen Hidden Champions mit insgesamt 1.397 unbekanntten (Welt-) Marktführern aus den restlichen 15 deutschen Bundesländern verglichen. Die Hidden Champions in (Rest-) Deutschland sind im Durchschnitt etwas älter, wohingegen die Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen geringfügig mehr Mitarbeiter beschäftigen. Statistisch signifikant ist jedoch einzig der Unterschied hinsichtlich der durchschnittlichen Umsatzerlöse beider Unternehmensgruppen. Während die deutschen Hidden Champions im

Durchschnitt einen Umsatz in Höhe von 324,78 Millionen Euro (Median: 109,02 Millionen Euro) erwirtschaften, sind es bei den nordrhein-westfälischen Hidden Champions insgesamt 271,82 Millionen Euro (Median: 72,54 Millionen Euro).

Abschließend kann festgehalten werden, dass die Studie zu einem besseren Verständnis der unbekanntesten (Welt-) Marktführer in Nordrhein-Westfalen beiträgt. So müssen sich auch die Hidden Champions an wandelnde Rahmenbedingungen anpassen, die insbesondere die voranschreitende Digitalisierung und ein wachsendes Umweltbewusstsein mit sich bringen. Die damit einhergehenden Herausforderungen für heutige Unternehmen sind vielschichtig und erfordern häufig eine Anpassung oder gar Neuausrichtung des eigenen Geschäftsmodells (z. B. Lüdeke-Freund & Dembek 2017; Pinkwart 2016; Rachinger et al. 2019). Ihre erfolgreiche Bewältigung setzt gute Führung und hohe Innovativität voraus. Zudem können unternehmerische Transformationsprozesse seitens der Politik durch die Schaffung günstiger Gegebenheiten, etwa hinsichtlich Infrastruktur und Wirtschaftsförderung, vorangetrieben werden. Die Ergebnisse der Studie sind demnach sowohl für die Wissenschaft als auch die Praxis von Relevanz. Unter anderem können sie die Landespolitik dabei unterstützen, wirtschaftspolitische Schlussfolgerungen abzuleiten und Unternehmen zielgerichtet bei der Sicherung ihrer Wettbewerbsfähigkeit zu unterstützen.

## 6 Literaturverzeichnis

- Audretsch, D. B., Lehmann, E. E., & Schenkenhofer, J. (2018).** Internationalization strategies of hidden champions: Lessons from Germany. *Multinational Business Review*, 26(1), 2-24.
- Audretsch, D. B., Lehmann, E. E., & Schenkenhofer, J. (2020).** A context-choice model of niche entrepreneurship. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 1-28.
- Benz, L., Block, J., & Johann, M. (2020).** Börsennotierte Hidden Champions. *zfo – Zeitschrift Führung + Organisation*, 89(5), 291-295.
- Benz, L., Block, J., & Johann, M. (2021).** Hidden champions as a determinant of regional development: An analysis of German districts. *Zeitschrift für Wirtschaftsgeographie*. <https://doi.org/10.1515/zfw-2020-0043>
- Block, J., & Lorenzen, S. (2021).** *Unternehmerfamilien als Eigentümer von Hidden Champions – Fit oder Misfit?*. In: EQUA-Stiftung (Hrsg.), EQUA-Schriftenreihe Band 27/2021, Unternehmerfamilien – Eigentum verpflichtet, Kapitel 6: Einfluss der Unternehmerfamilie (S. 334-354). Bonn: Unternehmer Medien GmbH.
- Block, J., Moritz, A., Benz, L., & Johann, M. (2021).** Hidden Champions in Rheinland-Pfalz: Identifikation, Erfolgsfaktoren, Herausforderungen. Studie des Forschungszentrums Mittelstand der Universität Trier.
- DZ Bank AG Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank (Hrsg.) (2021).** Mittelstand im Mittelpunkt. Ausgabe Frühjahr 2021. Frankfurt am Main.
- Expertenkommission Forschung und Innovation (EFI) (2021).** Gutachten zu Forschung, Innovation und technologischer Leistungsfähigkeit Deutschlands. Berlin.
- Frankfurter Allgemeine Zeitung (2019).** Deutschlands Innovationsführer. Zugriff über <https://www.faz.net/asv/deutschlands-innovationsfuehrer/> am 11.06.2021.
- Fryges, H. (2006).** Hidden champions – how young and small technology-oriented firms can attain high export-sales ratios. ZEW-Centre for European Economic Research Discussion Paper, 6-45.
- Haberstroh, M. M., & Pinkwart, A. (2018).** Increasing the innovative capacity of European Cities: Making use of proven concepts from the national level. In: European cities in dynamic competition (S. 19-53). Berlin, Heidelberg: Springer.
- Industrie- und Handelskammern Südwestfalen (2018).** Weltmarktführer und Bestleistungen der Industrie aus Südwestfalen. 5. erweiterte Auflage.
- Institut für Mittelstandsforschung (IfM) Bonn (2016).** KMU-Definition des IfM Bonn. Zugriff über <https://www.ifm-bonn.org/definitionen-/kmu-definition-des-ifm-bonn> am 02.06.2021.
- Institut für Mittelstandsforschung (IfM) Bonn (2021).** Mittelstand im Überblick – Volkswirtschaftliche Bedeutung der KMU. Zugriff über <https://www.ifm-bonn.org/statistiken/mittelstand-im-ueberblick/volkswirtschaftliche-bedeutung-der-kmu> am 29.07.2021.

- Johann, M., Block, J., & Benz, L. (2021).** Financial performance of hidden champions: Evidence from German manufacturing firms. In Kürze erscheinend in: *Small Business Economics*.
- KfW Bankengruppe (Hrsg.) (2020).** KfW-Mittelstandspanel 2020: Tabellenband. Frankfurt am Main.
- Lang, T., Görmar, F., Graffenberger, M., & Vonnahme, L. (2019).** Hidden Champions und Stadtentwicklung: Die wirtschaftliche und gesellschaftliche Bedeutung innovativer Unternehmen für Kleinstädte in peripherer Lage. Bonn: Bundesinstitut für Bau-, Stadt- und Raumforschung (BBSR).
- Langenscheidt, F., & Venohr, B. (2014).** Lexikon der deutschen Weltmarktführer. Köln: Deutsche Standards Editionen.
- Lehmann, E. E., Schenkenhofer, J., & Wirsching, K. (2019).** Hidden champions and unicorns: A question of the context of human capital investment. *Small Business Economics*, 52(2), 359-374.
- Lüdeke-Freund, F., & Dembek, K. (2017).** Research and practice on sustainable business models: Emerging field or passing fancy. *Journal of Cleaner Production*.
- Pahnke, A., & Welter, F. (2019).** The German Mittelstand: Antithesis to Silicon Valley entrepreneurship? *Small Business Economics*, 52(2), 345-358.
- Pinkwart, A. (2007).** "Innovationen brauchen Freiheit". *Zeitschrift für Wirtschaftspolitik*, 56(3), 255-267.
- Pinkwart, A. (2016).** Digitalisierung wird zur Chefsache: Für eine Überwindung funktionaler Säulen und den Einsatz interdisziplinärer Projektteams. In: Konferenzbericht HHL-Forum 2015: Führung neu denken – Führung und Innovation in Zeiten digitaler Transformation. Leipzig.
- Proksch, D., Haberstroh, M. M., & Pinkwart, A. (2017).** Increasing the national innovative capacity: Identifying the pathways to success using a comparative method. *Technological Forecasting and Social Change*, 116, 256-270.
- Rachinger, M., Rauter, R., Müller, C., Vorraber, W., & Schirgi, E. (2019).** Digitalization and its influence on business model innovation. *Journal of Manufacturing Technology Management*.
- Rammer, C., & Spielkamp, A. (2015).** The distinct features of hidden champions in Germany: A dynamic capabilities view. ZEW Discussion Papers, 19–012. Mannheim.
- Rammer, C., & Spielkamp, A. (2019).** German hidden champions: Competitive strategies, knowledge management and innovation in globally leading niche players. *Ekonomia*, 95(1), 65-87.
- Schenkenhofer, J. (2020).** Hidden champions: A review of the literature & future research avenues. UO Working Paper Series, No. 06-20. Augsburg: University of Augsburg, Chair of Management and Organization.
- Schenkenhofer, J., & Wilhelm, D. (2020).** Fuelling Germany's Mittelstand with complementary human capital: The case of the Cooperative State University Baden-Württemberg. *European Journal of Higher Education*, 10(1), 72-92.



- Schlepphorst, S., Schlömer-Laufen, N., & Holz, M. (2016).** Determinants of hidden champions: Evidence from Germany. Working Paper, 03/16, 1-20. Bonn: Institut für Mittelstandsforschung (IfM).
- Seibold, L. K. C., Lantelme, M., & Kormann, H. (2019).** German Family Enterprises – A Sourcebook of Structure, Diversity, Growth and Downfall. Cham, Switzerland: Springer.
- Simon, H. (1996).** You don't have to be German to be a "hidden champion". *Business Strategy Review*, 7(2), 1-13.
- Simon, H. (2012).** Hidden Champions: Aufbruch nach Globalia – Die Erfolgsstrategien unbekannter Weltmarktführer. Frankfurt am Main: Campus.
- Simon, H. (2013).** Hidden Champions – Die Avantgarde in Globalia. *Wirtschaftswissenschaftliches Studium (WiSt)*, 4, 185-191.
- Simon, H. (2020).** Erfolgsfaktoren der Hidden Champions. *zfo – Zeitschrift Führung + Organisation*, 89(5), 285-290.
- Simon, H. (2021).** Hidden Champions – Die neuen Spielregeln im chinesischen Jahrhundert. Frankfurt am Main: Campus.
- Statistische Ämter des Bundes und der Länder (2021).** Volkswirtschaftliche Gesamtrechnungen der Länder – Bruttoinlandsprodukt, Bruttowertschöpfung. Zugriff über <https://www.statistikportal.de/de/vgrdl/ergebnisse-laenderebene/bruttoinlandsprodukt-bruttowertschoepfung> am 02.07.2021.
- Venohr, B., & Meyer, K. E. (2007).** The German miracle keeps running: How Germany's hidden champions stay ahead in the global economy. Working Paper, No. 30., Institute of Management Berlin, Berlin School of Economics.
- Vonnahme, L., & Lang, T. (2019).** Peripher global: Ergebnisse der standardisierten Befragung zu Innovationsaktivitäten von Weltmarktführern in Deutschland. Working Paper 18, SFB 1199 University of Leipzig.
- Voudouris, I., Lioukas, S., Makridakis, S., & Spanos, Y. (2000).** Greek hidden champions: Lessons from small, little-known firms in Greece. *European Management Journal*, 18(6), 663-674.
- WirtschaftsWoche (2020).** Die 500 heimlichen Weltmarktführer 2021. Sonderheft Nr. 1 (02.11.2020), 1-98.
- Yogeshwar, R. (Hrsg.) (2019).** Top 100 2019 – Innovationschampions: Die innovativsten Unternehmen im Mittelstand. München: Redline.
- Yoon, B. (2013).** How do hidden champions differ from normal small and medium enterprises (SMEs) in innovation activities?. *Journal of Applied Sciences Research*, 9(13), 6257-6263.

## 7 Anhang

**Tabelle A1.** Übersicht der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen.

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
2G ENERGY	Heek (Kreis Borken)	1995	Groß	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
4JET Technologies	Alsdorf (Städteregion Aachen)	2006	Mittel	Maschinenbau	Nein
A. + E. Keller	Arnsberg (Hochsauerlandkreis)	1919	Mittel	Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen	Ja
A. Monforts Textilmaschinen	Mönchengladbach (Kreisfreie Stadt Mönchengladbach)	1884	Mittel	Maschinenbau	Ja
A.S. Création Tapeten	Gummersbach (Oberbergischer Kreis)	1974	Groß	Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus	Nein
Aachener Misch- und Knetmaschinenfabrik Peter Küpper	Würselen (Städteregion Aachen)	1892	Klein	Maschinenbau	Ja
Aalberts Surface Technologies	Kerpen (Rhein-Erft-Kreis)	1960	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
ABUS August Bremicker Söhne	Wetter (Ruhr) (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1924	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Accumulatorenwerke Hoppecke Carl Zoellner & Sohn	Brilon (Hochsauerlandkreis)	1927	Groß	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
Achenbach Buschhütten	Kreuztal (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1452	Mittel	Maschinenbau	Nein
ADAMS Armaturen	Herne (Kreisfreie Stadt Herne)	1960	Mittel	Maschinenbau	Nein
ADCO Umweltdienste Gruppe	Ratingen (Kreis Mettmann)	1973	Groß	Vermietung von beweglichen Sachen	Nein
Adler Pelzer Gruppe	Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen)	1969	Groß	Forschung und Entwicklung	Nein
ADVANSA Marketing	Hamm (Kreisfreie Stadt Hamm)	1968	Klein	Herstellung von Textilien	Nein
Ahlers	Herford (Kreis Herford)	1919	Groß	Herstellung von Bekleidung	Nein
AIXTRON	Herzogenrath (Städteregion Aachen)	1983	Groß	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
AKAH - Albrecht Kind	Gummersbach (Oberbergischer Kreis)	1853	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Ja
ALANOD	Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1975	Mittel	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
Alberdingk Boley	Krefeld (Kreisfreie Stadt Krefeld)	1772	Mittel	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Ja

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
Albert Turk	Meinerzhagen (Märkischer Kreis)	1857	Klein	Herstellung von Metallernzeugnissen	Nein
Albrecht Bäumer	Freudenberg (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1919	Mittel	Maschinenbau	Ja
Alfred H. Schütte	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1880	Groß	Maschinenbau	Nein
ALTANA	Wesel (Kreis Wesel)	1977	Groß	Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten	Nein
Altendorf	Minden (Kreis Minden-Lübbecke)	1906	Mittel	Maschinenbau	Ja
Amevida	Gelsenkirchen (Kreisfreie Stadt Gelsenkirchen)	1998	Groß	Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g.	Nein
apetito	Rheine (Kreis Steinfurt)	1958	Groß	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	Nein
aquatherm	Attendorn (Kreis Olpe)	1973	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
ARAG Gruppe	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1935	Groß	Versicherungen, Rückversicherungen und Pensionskassen (ohne Sozialversicherung)	Nein
ARCA Regler	Tönisvorst (Kreis Viersen)	1917	Groß	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
ARDEX	Witten (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1949	Groß	Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden	Nein
Armacell International	Münster (Kreisfreie Stadt Münster)	2000	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Ja
Arvato Systems	Gütersloh (Kreis Gütersloh)	1996	Groß	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
ASO	Lippstadt (Kreis Soest)	1984	Mittel	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
AstroPlast Kunststofftechnik	Meschede (Hochsauerlandkreis)	1972	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
ATLAS® Schuhfabrik	Dortmund (Kreisfreie Stadt Dortmund)	1910	Groß	Herstellung von Leder, Lederwaren und Schuhen	Nein
August Friedberg	Gelsenkirchen (Kreisfreie Stadt Gelsenkirchen)	1884	Mittel	Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten	Nein
August Rüggeberg	Marienneheide (Oberbergischer Kreis)	1799	Groß	Herstellung von Metallernzeugnissen	Nein
AUMUND Fördertechnik	Rheinberg (Kreis Wesel)	1922	Groß	Herstellung von Hebezeugen und Fördermitteln	Nein
AUNDE Gruppe	Mönchengladbach (Kreisfreie Stadt Mönchengladbach)	1898	Mittel	Herstellung von Textilien	Nein

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
Auxmoney	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	2007	Mittel	Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g.	Nein
AVANCO	Herford (Kreis Herford)	1981	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Babymarkt.de	Bochum (Kreisfreie Stadt Bochum)	1990	Mittel	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Bahama	Reichshof (Oberbergischer Kreis)	1950	Klein	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Balcke-Dürr	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1883	Mittel	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
Bank11 für Privatkunden und Handel	Neuss (Rhein-Kreis Neuss)	2011	Mittel	Erbringung von Finanzdienstleistungen	Nein
BÄRO	Leichlingen (Rheinisch-Bergischer Kreis)	1969	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
Barthels-Feldhoff	Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal)	1829	Mittel	Herstellung von Textilien	Nein
BARTLING	Borgholzhausen (Kreis Gütersloh)	1959	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
BAUKING	Iserlohn (Märkischer Kreis)	2002	Groß	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Baur Prüf- und Messtechnik	Grevenbroich (Rhein-Kreis Neuss)	1945	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
BC Extrusion Gruppe	Bad Oeynhausen (Kreis Minden-Lübbecke)	1940	Groß	Maschinenbau	Nein
Beckhoff Automation	Verl (Kreis Gütersloh)	1980	Groß	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
Befesa Gruppe	Ratingen (Kreis Mettmann)	1987	Groß	Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g.	Nein
BEGA Gantenbrink-Leuchten	Menden (Märkischer Kreis)	1945	Groß	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
Behr-Hella Thermocontrol	Lippstadt (Kreis Soest)	1999	Groß	Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen	Ja
Bender & Wirth	Kierspe (Märkischer Kreis)	1899	Klein	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Nein
Berghoff	Drolshagen (Kreis Olpe)	1984	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Bergmann & Steffen	Spenge (Kreis Herford)	1970	Mittel	Maschinenbau	Ja
Berker	Schalksmühle (Märkischer Kreis)	1919	Groß	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Nein
BERNSTEIN	Porta Westfalica (Kreis Minden-Lübbecke)	1947	Mittel	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
BEUMER Gruppe	Beckum (Kreis Warendorf)	1935	Groß	Maschinenbau	Nein
BGS Beta-Gamma-Service	Wiehl (Oberbergischer Kreis)	1981	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Bischof + Klein	Lengerich (Kreis Steinfurt)	1892	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
BIW Isolierstoffe	Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1971	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
BJB	Arnsberg (Hochsauerlandkreis)	1867	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
BKS	Velbert (Kreis Mettmann)	1903	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Blackhawk Network	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2007	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
Blumberg	Ratingen (Kreis Mettmann)	1885	Mittel	Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus	Nein
boesner Versandservice	Witten (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1982	Klein	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
bofrost*	Straelen (Kreis Kleve)	1966	Groß	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
BOGE Kompressoren Otto Boge	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	1907	Groß	Maschinenbau	Ja
Bohle	Haan (Kreis Mettmann)	1923	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Boll & Kirch Filterbau	Kerpen (Rhein-Erft-Kreis)	1950	Groß	Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung	Nein
BORBET	Hallenberg (Hochsauerlandkreis)	1881	Groß	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
Borgers	Bocholt (Kreis Borken)	1866	Groß	Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen	Ja
Boxine	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	2014	Mittel	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Nein
BRABUS	Bottrop (Kreisfreie Stadt Bottrop)	1977	Mittel	Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen	Nein
Brandt Backwaren	Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen)	1912	Groß	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	Nein
Brauns-Heitmann	Warburg (Kreis Höxter)	1874	Mittel	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Nein
Brillux	Münster (Kreisfreie Stadt Münster)	1889	Groß	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Nein
Buechi Labortechnik	Essen (Kreisfreie Stadt Essen)	1939	Klein	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
BURG F.W. Lüling	Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen)	1890	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
burgbad	Schmallenberg (Hochsauerlandkreis)	1946	Groß	Grundstücks- und Wohnungswesen	Nein
BURG-WÄCHTER	Wetter (Ruhr) (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1920	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Busch & Müller	Meinerzhagen (Märkischer Kreis)	1925	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
Busch-Jaeger Elektro	Lüdenscheid (Märkischer Kreis)	1879	Groß	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Nein
Buschjost Magnetventile	Vlotho (Kreis Herford)	1930	Mittel	Maschinenbau	Ja

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
Cannamedical® Pharma	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2016	Klein	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Cantec	Essen (Kreisfreie Stadt Essen)	1953	Mittel	Maschinenbau	Ja
CARCOUSTICS INTERNATIONAL	Leverkusen (Kreisfreie Stadt Leverkusen)	1952	Groß	Erbringung von Finanzdienstleistungen	Nein
CARL BECHEM	Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen)	1834	Groß	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Ja
Carl Berghöfer	Altena (Märkischer Kreis)	1928	Klein	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Carl Walther	Arnsberg (Hochsauerlandkreis)	1972	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Ja
Casp. Arn. Winkhaus	Halver (Märkischer Kreis)	1783	Klein	Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten	Nein
CemeCon	Würselen (Städteregion Aachen)	1979	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Centa Antriebe Kirschey	Haan (Kreis Mettmann)	1970	Mittel	Maschinenbau	Ja
CENTROTEC	Brilon (Hochsauerlandkreis)	1981	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
Centrotherm Systemtechnik	Brilon (Hochsauerlandkreis)	1994	Mittel	Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe	Nein
CEROBEAR	Herzogenrath (Städteregion Aachen)	1989	Mittel	Maschinenbau	Ja
CEVEC Pharmaceuticals	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2000	Klein	Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung	Nein
CHEP Deutschland	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1985	Groß	Vermietung von beweglichen Sachen	Nein
Chronext Service Germany	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2013	Mittel	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Claas	Harsewinkel (Kreis Gütersloh)	1913	Groß	Maschinenbau	Ja
Clyde Bergemann Power Gruppe	Wesel (Kreis Wesel)	1948	Mittel	Maschinenbau	Nein
COMPEON	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	2012	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
Compleo Charging Solutions	Dortmund (Kreisfreie Stadt Dortmund)	2009	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Nein
COMPO	Münster (Kreisfreie Stadt Münster)	1956	Mittel	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
COMPRION	Paderborn (Kreis Paderborn)	2002	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
Condensator Dominit	Brilon (Hochsauerlandkreis)	1950	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Nein
Conditorei Coppentrath & Wiese	Mettingen (Kreis Steinfurt)	1975	Groß	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	Nein

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
CONEC Elektronische Bauelemente	Lippstadt (Kreis Soest)	1978	Mittel	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
Conta-Clip Verbindungstechnik	Hövelhof (Kreis Paderborn)	1978	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Nein
ControlExpert	Langenfeld (Rheinland) (Kreis Mettmann)	2002	Groß	Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen	Nein
Cornelius Deutschland	Langenfeld (Rheinland) (Kreis Mettmann)	1931	Mittel	Maschinenbau	Ja
Coroplast Fritz Müller	Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal)	1928	Groß	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Nein
COVENTYA	Gütersloh (Kreis Gütersloh)	1927	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Covestro	Leverkusen (Kreisfreie Stadt Leverkusen)	2015	Groß	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Ja
CPH Deutschland Chemie- Produktions und Handelsgesellschaft	Essen (Kreisfreie Stadt Essen)	1975	Klein	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Ja
CRUSE Spezialmaschinen	Wachtberg (Rhein-Sieg-Kreis)	1979	Klein	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
Cyklop	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1912	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
DALLI-WERKE	Stolberg (Städteregion Aachen)	1845	Groß	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Nein
DANGO & DIENENTHAL	Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1865	Groß	Maschinenbau	Nein
Danieli Germany	Meinerzhagen (Märkischer Kreis)	1947	Mittel	Maschinenbau	Ja
De Boer	Recklinghausen (Kreis Recklinghausen)	1919	Klein	Vermietung von beweglichen Sachen	Nein
DE-CIX Management	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1995	Mittel	Informationsdienstleistungen	Nein
DeepL	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2008	Klein	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
deinSchrank.de	Frechen (Rhein-Erft-Kreis)	2010	Klein	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Delius Klasing	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	1911	Mittel	Verlagswesen	Nein
Demag Cranes & Components	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1819	Groß	Maschinenbau	Ja
demig Prozeßautomatisierung	Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1977	Groß	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
DENIOS	Bad Oeynhausen (Kreis Minden-Lübbecke)	1986	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
DENSO Gruppe	Leverkusen (Kreisfreie Stadt Leverkusen)	1922	Mittel	Tiefbau	Nein
DESCH Antriebstechnik	Arnsberg (Hochsauerlandkreis)	1906	Mittel	Maschinenbau	Ja

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
Deumer	Lüdenscheid (Märkischer Kreis)	1863	Klein	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Deutsche Holzveredlung Schmeing	Kirchhundem (Kreis Olpe)	1934	Mittel	Herstellung von Holz-, Flecht-, Korb- und Korkwaren (ohne Möbel)	Nein
Deutsche Nickel	Schwerte (Kreis Unna)	1861	Mittel	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
Deutsche Steinzeug Gruppe	Alfter (Rhein-Sieg-Kreis)	1890	Groß	Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden	Nein
DEUTZ	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1864	Groß	Maschinenbau	Ja
Devol	Aachen (Städteregion Aachen)	2002	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
DewertOkin	Kirchlengern (Kreis Herford)	1982	Mittel	Maschinenbau	Ja
DFE Chemie	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	2010	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Dienes Werke für Maschinenteile	Overath (Rheinisch-Bergischer Kreis)	1913	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Dimension-Polyant	Kempfen (Kreis Viersen)	1966	Mittel	Herstellung von Textilien	Nein
Dipl.-Ing. H. Horstmann	Heiligenhaus (Kreis Mettmann)	1946	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Nein
Diskuszucht Stendker	Warendorf (Kreis Warendorf)	1965	Mittel	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
DMG Mori Seike	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	1870	Groß	Maschinenbau	Ja
DMT	Essen (Kreisfreie Stadt Essen)	1990	Groß	Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung	Nein
DocCheck	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1990	Mittel	Gesundheitswesen	Nein
Dohle	Eschweiler (Städteregion Aachen)	1870	Klein	Maschinenbau	Ja
Dometic Germany	Emsdetten (Kreis Steinfurt)	1922	Groß	Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen	Nein
do	Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn)	2011	Klein	Verlagswesen	Nein
Dormakaba Gruppe	Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1908	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Dornbracht	Iserlohn (Märkischer Kreis)	1950	Groß	Maschinenbau	Nein
Dr. Herfeld	Neuenrade (Märkischer Kreis)	1968	Mittel	Maschinenbau	Ja
Dr. Otto Suwelack Nachfolger	Billerbeck (Kreis Coesfeld)	1884	Mittel	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	Nein
DSG-Canusa	Rheinbach (Rhein-Sieg-Kreis)	1972	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein



## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
Dspace Digital Signal Processing and Control Engineering	Paderborn (Kreis Paderborn)	1988	Groß	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
DST Dauermagnet-SystemTechnik	Neuenrade (Märkischer Kreis)	1991	Mittel	Maschinenbau	Ja
DTV Tabakwaren-Vertriebsgesellschaft	Frechen (Rhein-Erft-Kreis)	1985	Klein	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Dürkopp Adler	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	1860	Groß	Maschinenbau	Ja
DYNOS	Troisdorf (Rhein-Sieg-Kreis)	1933	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
dy-pack Verpackungen Gustav Dyckerhoff	Wenden (Kreis Olpe)	1864	Mittel	Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus	Nein
EA Elektro-Automatik	Viersen (Kreis Viersen)	1974	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Nein
EatHappy ToGo	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2013	Groß	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	Nein
ecom	Iserlohn (Märkischer Kreis)	1985	Mittel	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
Edscha Gruppe	Remscheid (Kreisfreie Stadt Remscheid)	1870	Mittel	Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen	Ja
Effertz Tore	Mönchengladbach (Kreisfreie Stadt Mönchengladbach)	1880	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Eisenwerk Brühl	Brühl (Rhein-Erft-Kreis)	1927	Groß	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
EJOT Gruppe	Bad Berleburg (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1922	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Elektrisola Dr. Gerd Schildbach	Reichshof (Oberbergischer Kreis)	1948	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Nein
Elektrowerk Weisweiler	Eschweiler (Städteregion Aachen)	1917	Mittel	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
Elaxis	Wenden (Kreis Olpe)	1995	Groß	Maschinenbau	Ja
ELG Haniel	Duisburg (Kreisfreie Stadt Duisburg)	1962	Groß	Sammlung, Behandlung und Beseitigung von Abfällen; Rückgewinnung	Nein
Elmos Semiconductor	Dortmund (Kreisfreie Stadt Dortmund)	1984	Groß	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
EMG Automation	Wenden (Kreis Olpe)	1946	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
EMKA Beschlagteile	Velbert (Kreis Mettmann)	1932	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Emsa	Emsdetten (Kreis Steinfurt)	1949	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
ENKA International	Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal)	1899	Mittel	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Ja

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
EPLAN	Monheim am Rhein (Kreis Mettmann)	1984	Groß	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
ERATEX Gustav Ernstmeier	Herford (Kreis Herford)	1867	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
ERCO	Lüdenscheid (Märkischer Kreis)	1934	Groß	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
Erich Utsch	Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1961	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Ernst Blissenbach	Remscheid (Kreisfreie Stadt Remscheid)	1974	Klein	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Ernst Krebs	Solingen (Kreisfreie Stadt Solingen)	1882	Mittel	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Ernst Pennekamp	Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1945	Klein	Maschinenbau	Nein
ESL Gaming GmbH	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2000	Groß	Verlagswesen	Nein
ethno IQ	Lünen (Kreis Unna)	2008	Klein	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Europart Gruppe	Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen)	1948	Mittel	Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen	Nein
Exactag	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	2010	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
Eyeo (Adblock Plus)	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2011	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
F. Hesterberg & Söhne	Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1780	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
FABEMA	Kürten (Rheinisch-Bergischer Kreis)	1972	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
Falke	Schmallenberg (Hochsauerlandkreis)	1895	Groß	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
farmermobil	Laer (Kreis Steinfurt)	2014	Mittel	Maschinenbau	Ja
Fashionette	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	2008	Mittel	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Federnwerke J.P. Grueber	Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen)	1828	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Felix Böttcher	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1725	Groß	Maschinenbau	Ja
FERCHAU	Gummersbach (Oberbergischer Kreis)	1966	Groß	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
Ferdinand Bilstein	Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1844	Groß	Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen	Nein
FEV Europe	Aachen (Städteregion Aachen)	1978	Groß	Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen	Ja
flaschenpost	Münster (Kreisfreie Stadt Münster)	2016	Groß	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
Flender	Bocholt (Kreis Borken)	1899	Groß	Maschinenbau	Ja
FM-Plast	Lennestadt (Kreis Olpe)	1977	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
Fogtec Brandschutz	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1997	Mittel	Öffentliche Verwaltung, Verteidigung; Sozialversicherung	Nein
Formel D	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1993	Groß	Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g.	Nein
Franz Kaldewei	Ahlen (Kreis Warendorf)	1918	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Franz Miederhoff	Sundern (Hochsauerlandkreis)	1896	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Fressnapf Tiernahrung	Krefeld (Kreisfreie Stadt Krefeld)	1990	Groß	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
FRIMO Gruppe	Lotte (Kreis Steinfurt)	1962	Groß	Maschinenbau	Nein
Fritz Hark Orchideen	Lippstadt (Kreis Soest)	1904	Groß	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
FRIWO Gerätebau	Ostbevern (Kreis Warendorf)	1971	Groß	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
FROHN	Altena (Märkischer Kreis)	1960	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
FSB - Franz Schneider Brakel	Brakel (Kreis Höxter)	1881	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
fTRACE	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2011	Klein	Informationsdienstleistungen	Nein
G. Siempelkamp	Krefeld (Kreisfreie Stadt Krefeld)	1883	Groß	Erbringung von Finanzdienstleistungen	Nein
Gauselmann	Espelkamp (Kreis Minden-Lübbecke)	1957	Groß	Spiel-, Wett- und Lotteriewesen	Nein
GEA Gruppe	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1881	Groß	Maschinenbau	Ja
Gebr. Becker	Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal)	1885	Groß	Maschinenbau	Ja
Gebr. Brasseler	Lemgo (Kreis Lippe)	1923	Groß	Herstellung von sonstigen Waren	Ja
Gebr. Eickhoff Maschinenfabrik u. Eisengießerei	Bochum (Kreisfreie Stadt Bochum)	1864	Mittel	Maschinenbau	Nein
Gebr. Kemper	Olpe (Kreis Olpe)	1864	Groß	Maschinenbau	Nein
Gebr. Willach	Ruppichteroth (Rhein-Sieg-Kreis)	1889	Mittel	Herstellung von Möbeln	Nein
GEBRA Sicherheitsprodukte	Hennef (Sieg) (Rhein-Sieg-Kreis)	1945	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
Gebrüder Lödige Maschinenbau	Paderborn (Kreis Paderborn)	1938	Mittel	Maschinenbau	Ja
Gebrüder Peiffer	Willich (Kreis Viersen)	1972	Mittel	Landwirtschaft, Jagd und damit verbundene Tätigkeiten	Nein

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
GEDIA Gebrüder Dingerkus	Attendorn (Kreis Olpe)	1910	Groß	Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen	Nein
Gelsenwasser	Gelsenkirchen (Kreisfreie Stadt Gelsenkirchen)	1887	Groß	Wasserversorgung	Nein
Georg MENSCHEN	Finnentrop (Kreis Olpe)	1970	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
GEORGI Transporte	Burbach (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1953	Mittel	Lagerei sowie Erbringung von sonstigen Dienstleistungen für den Verkehr	Nein
GEPA – The Fair Trade Company	Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal)	1975	Mittel	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Gerresheimer	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1864	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
Gesco	Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal)	1989	Groß	Maschinenbau	Ja
GKD - Gebr. Kufferath	Düren (Kreis Düren)	1925	Groß	Herstellung von Textilien	Nein
Goldbeck	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	1969	Groß	Hochbau	Nein
Gontermann-Peipers	Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1825	Groß	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
Goodrich Lighting Systems	Lippstadt (Kreis Soest)	1909	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
Gräbener Maschinenteknik	Netphen (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1921	Mittel	Maschinenbau	Ja
GreenPocket	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2009	Klein	Verlagswesen	Nein
Grillo-Werke	Duisburg (Kreisfreie Stadt Duisburg)	1842	Groß	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
Grohe	Hemer (Märkischer Kreis)	1936	Groß	Maschinenbau	Nein
GS1 Germany	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1974	Mittel	Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g.	Nein
Guntermann & Drunck	Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1985	Mittel	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
Günther Spelsberg	Schalksmühle (Märkischer Kreis)	1904	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Nein
Gustav Hensel	Lennestadt (Kreis Olpe)	1931	Groß	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Nein
Gustav Selter	Altena (Märkischer Kreis)	1829	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Gustav Wolf	Gütersloh (Kreis Gütersloh)	1887	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
H. Gautzsch Zentrale Dienste	Münster (Kreisfreie Stadt Münster)	1857	Groß	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Hackforth Gruppe	Herne (Kreisfreie Stadt Herne)	1989	Mittel	Maschinenbau	Ja

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
Hakle	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1928	Mittel	Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus	Nein
Hammelmann	Oelde (Kreis Warendorf)	1949	Mittel	Maschinenbau	Ja
HANNING & KAHL	Oerlinghausen (Kreis Lippe)	1898	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
HANNING ELEKTRO-WERKE	Oerlinghausen (Kreis Lippe)	1947	Groß	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
Hans Berg	Reichshof (Oberbergischer Kreis)	1950	Groß	Herstellung von Metallserzeugnissen	Nein
Hans Sasserath	Korschenbroich (Rhein-Kreis Neuss)	1939	Mittel	Maschinenbau	Nein
Hans Turck	Mülheim an der Ruhr (Kreisfreie Stadt Mülheim an der Ruhr)	1965	Mittel	Reparatur und Installation von Maschinen und Ausrüstungen	Nein
HARK Kamin- u. Kachelofenbau	Duisburg (Kreisfreie Stadt Duisburg)	1971	Mittel	Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden	Nein
HARTING Deutschland	Minden (Kreis Minden-Lübbecke)	1945	Mittel	Maschinenbau	Ja
HASCO Hasenclever	Lüdenscheid (Märkischer Kreis)	1924	Groß	Maschinenbau	Ja
HASEKE	Porta Westfalica (Kreis Minden-Lübbecke)	1983	Mittel	Maschinenbau	Nein
hasenkamp Gruppe	Frechen (Rhein-Erft-Kreis)	1903	Groß	Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten	Nein
Hauinco Maschinenfabrik	Sprockhövel (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1908	Mittel	Maschinenbau	Ja
Haus Schaeben	Frechen (Rhein-Erft-Kreis)	1952	Mittel	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Nein
HAYER & BOECKER	Oelde (Kreis Warendorf)	1887	Groß	Maschinenbau	Ja
HBPO	Lippstadt (Kreis Soest)	1992	Mittel	Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen	Nein
Heicks Industrieelektronik	Geseke (Kreis Soest)	1986	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
HEINRICH EIBACH	Finnentrop (Kreis Olpe)	1951	Mittel	Herstellung von Metallserzeugnissen	Nein
Heinrich Frings	Rheinbach (Rhein-Sieg-Kreis)	1878	Mittel	Maschinenbau	Ja
Heinrich Georg Maschinenfabrik	Kreuztal (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1948	Groß	Maschinenbau	Ja
Heinrich Strenger	Velbert (Kreis Mettmann)	1842	Klein	Herstellung von Metallserzeugnissen	Nein
HEINRICH WAGNER SINTO MASCHINENFABRIK	Bad Laasphe (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1937	Mittel	Maschinenbau	Nein
Heitkamp & Thumann	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1978	Groß	Herstellung von sonstigen Waren	Ja
Heizkurier	Wachtberg (Rhein-Sieg-Kreis)	1999	Mittel	Energieversorgung	Nein

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
Hengst	Münster (Kreisfreie Stadt Münster)	1958	Groß	Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen	Ja
Hennecke	Sankt Augustin (Rhein-Sieg-Kreis)	1945	Groß	Maschinenbau	Nein
Henry Lambertz	Aachen (Städteregion Aachen)	1688	Groß	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	Nein
Herbert Kannegiesser	Vlotho (Kreis Herford)	1948	Groß	Maschinenbau	Ja
HERMANN BIEDERLACK	Greven (Kreis Steinfurt)	1887	Mittel	Herstellung von Textilien	Nein
HESS Gruppe	Burbach (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1948	Mittel	Maschinenbau	Ja
Hettich Gruppe	Kirchlengern (Kreis Herford)	1888	Groß	Herstellung von Möbeln	Nein
HEUTE Maschinenfabrik	Solingen (Kreisfreie Stadt Solingen)	1905	Klein	Maschinenbau	Ja
Hoberg & Driesch	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1948	Groß	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Hörmann	Steinhagen (Kreis Gütersloh)	1935	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
HOSOKAWA MICRON POWDERS	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1957	Mittel	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Ja
HRS-Hotel Reservation Service Robert Ragge	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1972	Groß	Erbringung von Finanzdienstleistungen	Nein
Huf Hülsbeck & Fürst	Velbert (Kreis Mettmann)	1908	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Hugo Lahme	Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1945	Mittel	Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe	Nein
Hünnebeck Deutschland	Ratingen (Kreis Mettmann)	1929	Mittel	Vermietung von beweglichen Sachen	Nein
Hunold + Knoop Kunststofftechnik	Geseke (Kreis Soest)	1977	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
Hüttenes-Albertus Chemische Werke	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1905	Groß	Maschinenbau	Nein
Hydro Aluminium Deutschland	Grevenbroich (Rhein-Kreis Neuss)	1905	Klein	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
HYDROPHON Kunststofftechnik	Kirchhundem (Kreis Olpe)	1996	Mittel	Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe	Nein
Hymmen Maschinen- und Anlagenbau	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	1892	Mittel	Maschinenbau	Ja
Ideal Standard	Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn)	1901	Groß	Maschinenbau	Nein
IDEAL-Werk C.+E. Jungeblodt	Lippstadt (Kreis Soest)	1923	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
IEP Technologies	Brilon (Hochsauerlandkreis)	1956	Klein	Maschinenbau	Ja

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
ifm electronic	Essen (Kreisfreie Stadt Essen)	1969	Groß	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
igus	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1964	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
IMI Hydronic Engineering Deutschland	Erwitte (Kreis Soest)	1928	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
IMS Messsysteme	Heiligenhaus (Kreis Mettmann)	1980	Mittel	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
INEOS Manufacturing Deutschland	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1957	Groß	Kokerei und Mineralölverarbeitung	Nein
Infineon Technologies Bipolar	Warstein (Kreis Soest)	1956	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Nein
Inform Institut für Operations Research und Management	Aachen (Städteregion Aachen)	1969	Groß	Verwaltung und Führung von Unternehmen und Betrieben; Unternehmensberatung	Nein
INNOVATEC Gerätetechnik	Rheinbach (Rhein-Sieg-Kreis)	1994	Klein	Herstellung von sonstigen Waren	Ja
Innovatec Microfibre Technology	Troisdorf (Rhein-Sieg-Kreis)	1995	Mittel	Herstellung von Textilien	Nein
INOMETA	Herford (Kreis Herford)	1981	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
InProCoat Gruppe	Kreuztal (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1920	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
INTERSEROH	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1991	Groß	Sammlung, Behandlung und Beseitigung von Abfällen; Rückgewinnung	Nein
INVERS	Netphen (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1993	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
ip.labs	Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn)	2003	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
iplas - innovative plasma systems	Troisdorf (Rhein-Sieg-Kreis)	1997	Klein	Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden	Nein
Ipsen International	Kleve (Kreis Kleve)	1957	Groß	Maschinenbau	Ja
Isola Gruppe	Düren (Kreis Düren)	1912	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
ISRINGHAUSEN	Lemgo (Kreis Lippe)	1919	Groß	Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen	Ja
ISS Facility Services Gruppe	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1934	Groß	Gebäudebetreuung; Garten- und Landschaftsbau	Nein
ista Deutschland	Essen (Kreisfreie Stadt Essen)	1957	Groß	Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe	Nein
ITH	Meschede (Hochsauerlandkreis)	1979	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein



## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
IVA Schmetz	Menden (Märkischer Kreis)	1945	Mittel	Maschinenbau	Nein
J.D. Geck	Altena (Märkischer Kreis)	1852	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
J.D. Neuhaus	Witten (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1745	Mittel	Maschinenbau	Nein
JAB JOSEF ANSTOETZ	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	1946	Groß	Herstellung von Textilien	Nein
Jakob Eschbach	Marsberg (Hochsauerlandkreis)	1956	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Ja
JET Tageslicht & RWA	Hüllhorst (Kreis Minden-Lübbecke)	1970	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
Johannes Klais Orgelbau	Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn)	1882	Mittel	Herstellung von sonstigen Waren	Nein
Johannes Lübbering	Herzebrock-Clarholz (Kreis Gütersloh)	1934	Mittel	Maschinenbau	Ja
Jokey	Wipperfürth (Oberbergischer Kreis)	1968	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
Jörg Vogelsang	Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen)	1946	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Josef Meissner	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1926	Mittel	Maschinenbau	Ja
JOST	Iserlohn (Märkischer Kreis)	1923	Klein	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Nein
JÖST	Dülmen (Kreis Coesfeld)	1918	Groß	Maschinenbau	Nein
Jowat	Detmold (Kreis Lippe)	1919	Groß	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Ja
jpc united	Niederzier (Kreis Düren)	2008	Mittel	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Julius Klinke	Neuenrade (Märkischer Kreis)	1847	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Junkers & Müllers	Mönchengladbach (Kreisfreie Stadt Mönchengladbach)	1950	Mittel	Herstellung von Textilien	Nein
K.A. Schmersal	Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal)	1945	Groß	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
Kampf Schneid- und Wickeltechnik	Wiehl (Oberbergischer Kreis)	1920	Mittel	Maschinenbau	Nein
Kamps	Schwalmtal (Kreis Viersen)	1982	Groß	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	Nein
KARL DEUTSCH Prüf- und Messgerätebau	Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal)	1949	Mittel	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Ja
KATAG	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	1923	Mittel	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Katjes International	Emmerich am Rhein (Kreis Kleve)	1950	Groß	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	Nein
Kautex Maschinenbau	Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn)	1976	Groß	Maschinenbau	Nein
Kautex Textron	Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn)	1935	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein



## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
Kemper	Schmallenberg (Hochsauerlandkreis)	1984	Klein	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
KettenWulf	Eslohe (Hochsauerlandkreis)	1925	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
KEUCO	Hemer (Märkischer Kreis)	1879	Groß	Maschinenbau	Nein
KHS	Dortmund (Kreisfreie Stadt Dortmund)	1868	Groß	Maschinenbau	Ja
Kiekert	Heiligenhaus (Kreis Mettmann)	1857	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Kiepe Electric	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1906	Groß	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Nein
Kirchhoff	Drolshagen (Kreis Olpe)	1961	Klein	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
KIRCHHOFF Automotive	Iserlohn (Märkischer Kreis)	1785	Groß	Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen	Ja
KISTERS	Aachen (Städteregion Aachen)	1963	Groß	Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung	Nein
Klaus Union	Bochum (Kreisfreie Stadt Bochum)	1946	Groß	Maschinenbau	Ja
Kleeschulte Erden	Rüthen (Kreis Soest)	1986	Mittel	Herstellung von sonstigen Waren	Nein
Klevers	Mönchengladbach (Kreisfreie Stadt Mönchengladbach)	1923	Mittel	Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden	Nein
Klüh Service Management	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1911	Groß	Erbringung von Finanzdienstleistungen	Nein
KMA Umwelttechnik	Königswinter (Rhein-Sieg-Kreis)	1958	Mittel	Maschinenbau	Ja
Knauf Interfer	Duisburg (Kreisfreie Stadt Duisburg)	1983	Groß	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
KNIPEX-Werk C. Gustav Putsch	Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal)	1882	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Koenig & Bauer Kammann	Löhne (Kreis Herford)	1955	Groß	Maschinenbau	Ja
KOLBUS	Rahden (Kreis Minden-Lübbecke)	1775	Groß	Maschinenbau	Ja
KONTRA Anlagentechnik	Rüthen (Kreis Soest)	1986	Mittel	Maschinenbau	Ja
KRACHT	Werdohl (Märkischer Kreis)	1911	Mittel	Maschinenbau	Nein
Kraftverkehr Nagel	Versmold (Kreis Gütersloh)	1935	Groß	Landverkehr und Transport in Rohrfernleitungen	Nein
KRAH Gruppe	Drolshagen (Kreis Olpe)	1970	Groß	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
Krause-Biagosch	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	1855	Mittel	Maschinenbau	Ja
Kreyenberg	Senden (Kreis Coesfeld)	1953	Mittel	Maschinenbau	Nein

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
KROHNE Messtechnik	Duisburg (Kreisfreie Stadt Duisburg)	1921	Groß	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
Kromberg & Schubert	Rhede (Kreis Borken)	1902	Mittel	Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen	Ja
Krüger	Bergisch Gladbach (Rheinisch-Bergischer Kreis)	1971	Groß	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	Nein
KTR Systems	Rheine (Kreis Steinfurt)	1959	Groß	Maschinenbau	Ja
Küberit Profile Systems	Lüdenscheid (Märkischer Kreis)	1863	Mittel	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
Kuchenmeister	Soest (Kreis Soest)	1884	Groß	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	Nein
Kusch+Co	Hallenberg (Hochsauerlandkreis)	1939	Mittel	Herstellung von Möbeln	Nein
Kynetec Gruppe	Lüdinghausen (Kreis Coesfeld)	1990	Groß	Werbung und Marktforschung	Nein
L.B. Bohle Maschinen und Verfahren	Ennigerloh (Kreis Warendorf)	1990	Mittel	Maschinenbau	Ja
Lahme	Kierspe (Märkischer Kreis)	1963	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
Leifeld Metal Spinning	Ahlen (Kreis Warendorf)	1891	Mittel	Maschinenbau	Ja
LEINA-WERKE	Windeck (Rhein-Sieg-Kreis)	1964	Mittel	Herstellung von pharmazeutischen Erzeugnissen	Ja
LEMKEN	Alpen (Kreis Wesel)	1780	Groß	Maschinenbau	Ja
LemnaTec	Aachen (Städteregion Aachen)	1998	Klein	Forschung und Entwicklung	Nein
LEMO Maschinenbau	Niederkassel (Rhein-Sieg-Kreis)	1949	Mittel	Maschinenbau	Nein
Leopold Kostal	Lüdenscheid (Märkischer Kreis)	1912	Groß	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
Leybold	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1850	Groß	Maschinenbau	Ja
Lichtgitter	Stadtlohn (Kreis Borken)	1929	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Linamar Plettenberg	Plettenberg (Märkischer Kreis)	1846	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
LINN Gerätebau	Lennestadt (Kreis Olpe)	1973	Klein	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
LISTER	Lüdenscheid (Märkischer Kreis)	1954	Mittel	Maschinenbau	Ja
Lödige Industries	Warburg (Kreis Höxter)	1948	Mittel	Maschinenbau	Nein
LOESCHE	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1906	Groß	Maschinenbau	Nein
LOGIBALL	Herne (Kreisfreie Stadt Herne)	2000	Klein	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
LR Health & Beauty Systems	Ahlen (Kreis Warendorf)	2004	Groß	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
Lübke & Vogt	Sundern (Hochsauerlandkreis)	1968	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Ja
Ludwig Weinrich	Herford (Kreis Herford)	1895	Mittel	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	Nein
M.A.T. Malmedie Antriebstechnik	Solingen (Kreisfreie Stadt Solingen)	1981	Klein	Maschinenbau	Ja
MAE. Maschinen- und Apparatebau Götzen	Erkrath (Kreis Mettmann)	1931	Mittel	Maschinenbau	Ja
MAGMA Gießereitechnologie	Aachen (Städteregion Aachen)	1988	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Magnetfabrik Bonn	Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn)	1932	Mittel	Herstellung von sonstigen Waren	Nein
MailStore Software	Viersen (Kreis Viersen)	2006	Klein	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
Märkisches Werk	Halver (Märkischer Kreis)	1859	Mittel	Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen	Ja
Martinrea Honsel Germany	Meschede (Hochsauerlandkreis)	1908	Groß	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
Maschinenfabrik Herkules	Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1911	Groß	Maschinenbau	Nein
Maschinenfabrik Köppern	Hattingen (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1898	Mittel	Maschinenbau	Nein
Maschinenfabrik Möllers	Beckum (Kreis Warendorf)	1952	Mittel	Maschinenbau	Nein
Maschinenfabrik Reinartz	Neuss (Rhein-Kreis Neuss)	1853	Mittel	Maschinenbau	Ja
Masterflex	Gelsenkirchen (Kreisfreie Stadt Gelsenkirchen)	1987	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
Matthews International (Saueressig Gruppe)	Vreden (Kreis Borken)	1969	Groß	Herstellung von Druckerzeugnissen; Vervielfältigung von bespielten Ton-, Bild- und Datenträgern	Nein
Mauser Werke	Brühl (Rhein-Erft-Kreis)	1896	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
MC2 Europe	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1986	Klein	Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g.	Nein
MC-BAUCHEMIE MÜLLER	Bottrop (Kreisfreie Stadt Bottrop)	1961	Mittel	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Ja
mdGroup Germany	Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein)	2005	Mittel	Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung	Nein
Mediakraft Networks	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2011	Klein	Werbung und Marktforschung	Nein
MEDICE Arzneimittel Pütter	Iserlohn (Märkischer Kreis)	1949	Groß	Forschung und Entwicklung	Nein
MEDIUM	Krefeld (Kreisfreie Stadt Krefeld)	1975	Groß	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
MedSkin Solutions Dr. Suwelack	Billerbeck (Kreis Coesfeld)	1963	Mittel	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Nein

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
MeinAuto	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2007	Mittel	Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen	Nein
MeisterWerke Schulte	Rüthen (Kreis Soest)	1930	Groß	Herstellung von Holz-, Flecht-, Korb- und Korkwaren (ohne Möbel)	Nein
Melitta Europa Gruppe	Minden (Kreis Minden-Lübbecke)	1908	Groß	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	Nein
MENNEKES Elektrotechnik	Kirchhundem (Kreis Olpe)	1935	Groß	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
Mestemacher	Gütersloh (Kreis Gütersloh)	1871	Mittel	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	Nein
metrica	Senden (Kreis Coesfeld)	1681	Mittel	Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe	Nein
MEYRA	Kalletal (Kreis Lippe)	1936	Mittel	Sonstiger Fahrzeugbau	Nein
Miele & Cie.	Gütersloh (Kreis Gütersloh)	1899	Groß	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
Miltenyi Biotec	Bergisch Gladbach (Rheinisch-Bergischer Kreis)	1989	Groß	Forschung und Entwicklung	Nein
Mitex	Erkrath (Kreis Mettmann)	1954	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Ja
MK Metallfolien	Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen)	1999	Mittel	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
Moneymeets	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2011	Klein	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
Montanhydraulik	Holzwickede (Kreis Unna)	1952	Groß	Maschinenbau	Ja
MONTI - Werkzeuge	Hennef (Sieg) (Rhein-Sieg-Kreis)	1987	Klein	Herstellung von sonstigen Waren	Nein
MPG Mendener Präzisionsrohr	Menden (Märkischer Kreis)	1898	Mittel	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
Muhr und Bender	Attendorn (Kreis Olpe)	1916	Groß	Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen	Ja
MÜLLER OPLADEN	Leverkusen (Kreisfreie Stadt Leverkusen)	1919	Klein	Maschinenbau	Nein
NaturaGart	Ibbenbüren (Kreis Steinfurt)	1979	Mittel	Garten- und Landschaftsbau sowie Erbringung von sonstigen gärtnerischen Dienstleistungen	Nein
NAUE	Espelkamp (Kreis Minden-Lübbecke)	1967	Mittel	Herstellung von Textilien	Nein
NEOSID Pemetzrieder	Halver (Märkischer Kreis)	1933	Mittel	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
Neubauer Automation	Welver (Kreis Soest)	1987	Klein	Maschinenbau	Ja
NEUMAN & ESSER	Übach-Palenberg (Kreis Heinsberg)	1830	Groß	Maschinenbau	Ja

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
Nexiga	Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn)	1982	Klein	Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g.	Nein
Next Kraftwerke	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2009	Mittel	Energieversorgung	Nein
nicos	Münster (Kreisfreie Stadt Münster)	2000	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
Nielsen Design	Rheda-Wiedenbrück (Kreis Gütersloh)	1971	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
NILOS	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1926	Mittel	Maschinenbau	Nein
nmedia	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1998	Klein	Informationsdienstleistungen	Nein
nobilia-Werke J. Stickling	Verl (Kreis Gütersloh)	1945	Groß	Herstellung von Möbeln	Nein
Nölle-Pepin	Schwelm (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1899	Mittel	Herstellung von Textilien	Nein
NORRES Schlauchtechnik	Gelsenkirchen (Kreisfreie Stadt Gelsenkirchen)	1889	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
NVIDIA	Würselen (Städteregion Aachen)	1993	Mittel	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
OASE	Hörstel (Kreis Steinfurt)	1949	Mittel	Maschinenbau	Ja
OBO Bettermann Gruppe	Menden (Märkischer Kreis)	1911	Groß	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Nein
OC Oerlikon Management	Remscheid (Kreisfreie Stadt Remscheid)	1907	Groß	Herstellung von Metallernzeugnissen	Nein
Oexmann	Gelsenkirchen (Kreisfreie Stadt Gelsenkirchen)	1920	Mittel	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	Nein
OKE Gruppe	Hörstel (Kreis Steinfurt)	1961	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
Olsberg	Olsberg (Hochsauerlandkreis)	1577	Mittel	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
ONERGYS	Geldern (Kreis Kleve)	2013	Klein	Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen	Nein
ONI-Wärmetrafo	Lindlar (Oberbergischer Kreis)	1983	Mittel	Maschinenbau	Nein
Open Grid Europe	Essen (Kreisfreie Stadt Essen)	2004	Groß	Energieversorgung	Nein
Open-Xchange	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2005	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
Optibelt	Höxter (Kreis Höxter)	1872	Groß	Maschinenbau	Ja
OptiTime	Rheine (Kreis Steinfurt)	2011	Klein	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
OQ Chemicals	Monheim am Rhein (Kreis Mettmann)	2007	Groß	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Ja
Ortlinghaus-Werke	Wermelskirchen (Rheinisch-Bergischer Kreis)	1898	Mittel	Maschinenbau	Ja
Oschatz Energy and Environment	Essen (Kreisfreie Stadt Essen)	1849	Mittel	Maschinenbau	Nein
OTTO FUCHS	Meinerzhagen (Märkischer Kreis)	1910	Groß	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
OTTO JUNKER	Simmerath (Städteregion Aachen)	1924	Groß	Maschinenbau	Nein
Oventrop	Olsberg (Hochsauerlandkreis)	1851	Groß	Maschinenbau	Nein
P.J. PRAUSE DUROTEC	Arnsberg (Hochsauerlandkreis)	1974	Klein	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
paragon	Delbrück (Kreis Paderborn)	1988	Groß	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
Parfümerie Douglas	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1821	Groß	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Parker Hannifin	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	1917	Groß	Maschinenbau	Ja
Party Rent Franchise	Bocholt (Kreis Borken)	1992	Mittel	Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten	Nein
Paul Vahle	Kamen (Kreis Unna)	1912	Groß	Energieversorgung	Nein
PCC	Duisburg (Kreisfreie Stadt Duisburg)	1993	Groß	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Ja
Peakwork	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	2009	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
Peddinghaus Handwerkzeuge	Schwelm (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1839	Klein	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
PHOENIX CONTACT Deutschland	Blomberg (Kreis Lippe)	1923	Groß	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
Picanova	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2004	Groß	Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten	Nein
Plasmatreat	Steinhagen (Kreis Gütersloh)	1995	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
platzmann federn	Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen)	1922	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
PLÜMAT Maschinenbau	Espelkamp (Kreis Minden-Lübbecke)	1975	Klein	Maschinenbau	Ja
pmdtechnologies	Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein)	2002	Mittel	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
POLLRICH	Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1906	Mittel	Maschinenbau	Nein

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
POLYGONVATRO	Olpe (Kreis Olpe)	1992	Groß	Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe	Nein
Pöttker	Lippstadt (Kreis Soest)	1923	Mittel	Herstellung von Möbeln	Nein
PROBAT-Werke von Gimborn Maschinenfabrik	Emmerich am Rhein (Kreis Kleve)	1868	Mittel	Maschinenbau	Ja
profine	Troisdorf (Rhein-Sieg-Kreis)	2003	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
Protection One	Meerbusch (Rhein-Kreis Neuss)	1997	Mittel	Wach- und Sicherheitsdienste sowie Detekteien	Nein
Puckdaddy	Neunkirchen-Seelscheid (Rhein-Sieg-Kreis)	2018	Klein	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
PWM	Bergneustadt (Oberbergischer Kreis)	1806	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
QASS	Wetter (Ruhr) (Ennepe-Ruhr-Kreis)	2001	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
QIAGEN	Hilden (Kreis Mettmann)	1984	Groß	Forschung und Entwicklung	Nein
Questback	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2000	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
QuinLogic	Aachen (Städteregion Aachen)	2008	Klein	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
R+M/Suttner Gruppe	Velbert (Kreis Mettmann)	1983	Mittel	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Ralf Bohle	Reichshof (Oberbergischer Kreis)	1922	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Ja
rankingCoach	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2014	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
record Türautomation	Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal)	1953	Mittel	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
REDPATH DEILMANN	Dortmund (Kreisfreie Stadt Dortmund)	1888	Mittel	Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe	Nein
REEDEREI JAEGER	Duisburg (Kreisfreie Stadt Duisburg)	1919	Mittel	Schifffahrt	Nein
REGUPOL BSW	Bad Berleburg (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1954	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
Reifenhäuser	Troisdorf (Rhein-Sieg-Kreis)	1911	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
Reitz Gruppe	Höxter (Kreis Höxter)	1948	Groß	Maschinenbau	Nein
REMBE®	Brilon (Hochsauerlandkreis)	1973	Mittel	Maschinenbau	Nein
Reply	Gütersloh (Kreis Gütersloh)	1983	Groß	Informationsdienstleistungen	Nein



## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
RETSCH	Haan (Kreis Mettmann)	1915	Mittel	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
reuter onlineshop	Viersen (Kreis Viersen)	1986	Groß	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Revell	Bünde (Kreis Herford)	1956	Mittel	Herstellung von sonstigen Waren	Nein
Rhein-Nadel Automation	Aachen (Städteregion Aachen)	1898	Mittel	Maschinenbau	Nein
RHEINZINK	Datteln (Kreis Recklinghausen)	1966	Groß	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
Rhenus Lub	Mönchengladbach (Kreisfreie Stadt Mönchengladbach)	1882	Mittel	Kokerei und Mineralölverarbeitung	Nein
RINK	Kreuztal (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1966	Klein	Maschinenbau	Ja
RITZENHOFF	Marsberg (Hochsauerlandkreis)	1800	Mittel	Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden	Nein
RK Rose+Krieger	Minden (Kreis Minden-Lübbecke)	1972	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
ROCKETHOME	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2010	Klein	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
Rolf Schütt	Olpe (Kreis Olpe)	1989	Klein	Maschinenbau	Ja
Rossittis	Holzwickede (Kreis Unna)	1898	Mittel	Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden	Nein
Rudolf Rafflenbeul Stahlwarenfabrik	Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen)	1902	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
ruf Jugendreisen	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	1981	Klein	Reisebüros, Reiseveranstalter und Erbringung sonstiger Reservierungsdienstleistungen	Nein
Ruthmann Gruppe	Gescher (Kreis Borken)	1901	Mittel	Maschinenbau	Nein
SAE IT-systems	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1972	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
SAERTEX	Saerbeck (Kreis Steinfurt)	1982	Groß	Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden	Nein
SAINT-GOBAIN RIGIPS	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1945	Groß	Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden	Nein
SANDERS Tiefbau	Schwalmtal (Kreis Viersen)	1957	Mittel	Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe	Nein
SANHA	Essen (Kreisfreie Stadt Essen)	1964	Groß	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein



## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
SARIA	Selm (Kreis Unna)	1977	Groß	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	Nein
Sarstedt	Nümbrecht (Oberbergischer Kreis)	1961	Groß	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
SAT Spezialbau	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1982	Mittel	Tiefbau	Nein
Saurer Technologies	Krefeld (Kreisfreie Stadt Krefeld)	1853	Groß	Maschinenbau	Ja
SCHÄFER Werke	Neunkirchen (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1937	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Schäffer Maschinenfabrik	Erwitte (Kreis Soest)	1956	Mittel	Maschinenbau	Ja
Schauenburg Service	Mülheim an der Ruhr (Kreisfreie Stadt Mülheim an der Ruhr)	1969	Mittel	Herstellung von Mess-, Kontroll-, Navigations- u. ä. Instrumenten und Vorrichtungen	Ja
Scheidt & Bachmann	Mönchengladbach (Kreisfreie Stadt Mönchengladbach)	1872	Groß	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
SHELL Armaturen	Olpe (Kreis Olpe)	1932	Mittel	Maschinenbau	Nein
SCHLEIFSTEIN Maschinentechnik	Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1899	Mittel	Maschinenbau	Ja
Schlüter-Systems	Iserlohn (Märkischer Kreis)	1966	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Schmidt + Clemens	Lindlar (Oberbergischer Kreis)	1879	Groß	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
Schmitz Cargobull	Horstmar (Kreis Steinfurt)	1892	Groß	Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen	Nein
SCHMITZ u. Söhne	Wickede (Ruhr) (Kreis Soest)	1930	Mittel	Herstellung von sonstigen Waren	Ja
Schniewindt	Neuenrade (Märkischer Kreis)	1829	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Nein
SCHOELLER & STANZWERK	Merzenich (Kreis Düren)	1889	Klein	Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus	Nein
SCHOMBURG	Detmold (Kreis Lippe)	1937	Mittel	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
SCHROTH Safety Products	Arnsberg (Hochsauerlandkreis)	1946	Mittel	Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen	Ja
Schüco International	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	1951	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
SCHUMAG	Aachen (Städteregion Aachen)	1830	Mittel	Maschinenbau	Ja
Schüttflix	Gütersloh (Kreis Gütersloh)	2018	Klein	Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe	Nein
Schwank	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1933	Mittel	Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden	Nein
schwartz	Simmerath (Städteregion Aachen)	1984	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
Schwing GmbH	Herne (Kreisfreie Stadt Herne)	1934	Groß	Maschinenbau	Nein
SCHWING Technologies	Neukirchen-Vluyn (Kreis Wesel)	1969	Mittel	Maschinenbau	Ja
secova	Rheine (Kreis Steinfurt)	2008	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
Sedo	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1995	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
Seeding Alliance	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2011	Klein	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
seepex	Bottrop (Kreisfreie Stadt Bottrop)	1972	Groß	Maschinenbau	Ja
SEGGER Microcontroller	Monheim am Rhein (Kreis Mettmann)	1992	Klein	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
SELVE	Lüdenscheid (Märkischer Kreis)	1866	Mittel	Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten	Nein
Semalytix	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	2015	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
sera	Heinsberg (Kreis Heinsberg)	1970	Mittel	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
SETEX-Textil	Hamminkeln (Kreis Wesel)	1990	Groß	Herstellung von Textilien	Nein
SIBA	Lünen (Kreis Unna)	1946	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
SIEGENIA-AUBI	Wilnsdorf (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1914	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Siegfried Jacob Metallwerke	Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1953	Groß	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Siegwerk Druckfarben	Siegburg (Rhein-Sieg-Kreis)	1830	Groß	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Nein
Sieper	Lüdenscheid (Märkischer Kreis)	1921	Groß	Grundstücks- und Wohnungswesen	Nein
SIEPMANN-WERKE	Warstein (Kreis Soest)	1891	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
SIG Combibloc Systems	Linnich (Kreis Düren)	1930	Groß	Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus	Nein
Simon Kucher & Partner Strategy & Marketing Consultants	Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn)	1985	Groß	Verwaltung und Führung von Unternehmen und Betrieben; Unternehmensberatung	Nein
Sinnack Backspezialitäten	Bocholt (Kreis Borken)	1899	Groß	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	Nein
Sk-Elektronik	Leverkusen (Kreisfreie Stadt Leverkusen)	1987	Klein	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
SKS metaplast Scheffer-Klute	Sundern (Hochsauerlandkreis)	1921	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein

## Anhang

<b>Unternehmensname</b>	<b>Ort (Kreis)</b>	<b>Gründung</b>	<b>Größe *1</b>	<b>Branche *2</b>	<b>Tech. int. *3</b>
SMS Gruppe	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1871	Groß	Maschinenbau	Nein
SMT Scharf	Hamm (Kreisfreie Stadt Hamm)	1941	Mittel	Landverkehr und Transport in Rohrfernleitungen	Nein
SN Maschinenbau	Wipperfürth (Oberbergischer Kreis)	1956	Mittel	Maschinenbau	Ja
Soennecken	Overath (Rheinisch-Bergischer Kreis)	1875	Groß	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
SOLLICH	Bad Salzuflen (Kreis Lippe)	1950	Mittel	Maschinenbau	Ja
SONOR	Bad Berleburg (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1875	Mittel	Herstellung von sonstigen Waren	Nein
Spaleck Oberflächentechnik	Bocholt (Kreis Borken)	1869	Mittel	Maschinenbau	Ja
SPAX International	Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1823	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
SSI SCHÄFER FRITZ SCHÄFER	Neunkirchen (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1937	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
Stahlwerke Bochum	Bochum (Kreisfreie Stadt Bochum)	1947	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
STAHLWILLE Eduard Wille	Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal)	1826	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Steeltec Gruppe	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1919	Mittel	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
STEINEL	Herzebrock-Clarholz (Kreis Gütersloh)	1959	Groß	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
STEINERT	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1889	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
Stieglmeyer	Herford (Kreis Herford)	1900	Groß	Herstellung von Möbeln	Nein
Storch-Ciret Gruppe	Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal)	1896	Groß	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Nein
StrikoWestofen	Gummersbach (Oberbergischer Kreis)	1950	Mittel	Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe	Nein
Ströer	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1990	Groß	Werbung und Marktforschung	Nein
Stromag	Unna (Kreis Unna)	1932	Mittel	Maschinenbau	Ja
Studitemps	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	2008	Groß	Vermittlung und Überlassung von Arbeitskräften	Nein
ST-Vitrinen Trautmann	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	1969	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
SUDHAUS	Iserlohn (Märkischer Kreis)	1844	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Sundwiger Messingwerk	Hemer (Märkischer Kreis)	1698	Mittel	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
Surplex	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1999	Mittel	Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
SVT	Schwelm (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1968	Mittel	Maschinenbau	Nein

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
Swyx Solutions	Dortmund (Kreisfreie Stadt Dortmund)	2002	Mittel	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
symmedia	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	1997	Mittel	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
T + A Elektroakustik	Herford (Kreis Herford)	1978	Mittel	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Nein
TAPROGGE	Wetter (Ruhr) (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1953	Mittel	Erbringung von Finanzdienstleistungen	Nein
technotrans	Sassenberg (Kreis Warendorf)	1970	Groß	Maschinenbau	Ja
TEEPACK Spezialmaschinen	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1948	Mittel	Maschinenbau	Ja
Temicon	Dortmund (Kreisfreie Stadt Dortmund)	2005	Mittel	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
Tennis-Point	Herzebrock-Clarholz (Kreis Gütersloh)	1998	Mittel	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
TENTE-ROLLEN	Wermelskirchen (Rheinisch-Bergischer Kreis)	1923	Groß	Maschinenbau	Ja
TEUPEN Maschinenbau	Gronau (Kreis Borken)	1977	Mittel	Maschinenbau	Nein
Textilkontor Walter Seidensticker	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	1919	Groß	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
THIELE	Iserlohn (Märkischer Kreis)	1935	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Thielenhaus Technologies	Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal)	1909	Mittel	Maschinenbau	Ja
THYSSENKRUPP BILSTEIN	Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1873	Groß	Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen	Nein
thyssenkrupp rothe erde Germany	Dortmund (Kreisfreie Stadt Dortmund)	1861	Groß	Maschinenbau	Ja
Tilke	Aachen (Städteregion Aachen)	1983	Mittel	Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung	Nein
TKM Gruppe	Remscheid (Kreisfreie Stadt Remscheid)	1863	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
TMD Friction Gruppe	Leverkusen (Kreisfreie Stadt Leverkusen)	1878	Groß	Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g.	Nein
TMT - Tapping Measuring Technology	Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1865	Mittel	Maschinenbau	Ja
Tracekey solutions	Bochum (Kreisfreie Stadt Bochum)	2013	Klein	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
TRACTO-TECHNIK	Lennestadt (Kreis Olpe)	1962	Groß	Maschinenbau	Ja
transfluid@Maschinenbau	Schmallenberg (Hochsauerlandkreis)	1988	Mittel	Maschinenbau	Ja
TRAPO	Gescher (Kreis Borken)	1957	Mittel	Maschinenbau	Nein
TRILUX	Arnsberg (Hochsauerlandkreis)	1912	Groß	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Nein
TROCELLEN	Troisdorf (Rhein-Sieg-Kreis)	1972	Groß	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Nein
TROX	Neukirchen-Vluyn (Kreis Wesel)	1951	Groß	Maschinenbau	Nein
true fruits	Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn)	2006	Klein	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	Nein
Trützscher	Mönchengladbach (Kreisfreie Stadt Mönchengladbach)	1888	Groß	Maschinenbau	Ja
TSUBAKI KABELSCHLEPP	Wenden (Kreis Olpe)	1954	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
TÜNKERS® Maschinenbau	Ratingen (Kreis Mettmann)	1962	Groß	Maschinenbau	Ja
Turbon	Hattingen (Ennepe-Ruhr-Kreis)	1962	Groß	Herstellung von sonstigen Waren	Nein
TÜV Rheinland	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1872	Groß	Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung	Nein
Ultrafilter	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1972	Mittel	Maschinenbau	Ja
Umarex Gruppe	Arnsberg (Hochsauerlandkreis)	1972	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Ja
UMETA Hermann Ulrichskötter Metallwarenfabrik	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	1926	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Union Knopf	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	1911	Groß	Herstellung von Bekleidung	Nein
Uniplan	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1960	Groß	Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g.	Nein
UPLINK Network	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	2013	Klein	Rundfunkveranstalter	Nein
Vaillant Deutschland	Remscheid (Kreisfreie Stadt Remscheid)	1874	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
VDM Metals International	Werdohl (Märkischer Kreis)	1930	Groß	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
Vectron Systems	Münster (Kreisfreie Stadt Münster)	1990	Mittel	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
VEKA	Sendenhorst (Kreis Warendorf)	1969	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
Ventana Deutschland	Vreden (Kreis Borken)	1996	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein

## Anhang

Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe *1	Branche *2	Tech. int. *3
Ventilatorenfabrik Oelde	Oelde (Kreis Warendorf)	1930	Mittel	Maschinenbau	Nein
VERDER SCIENTIFIC	Haan (Kreis Mettmann)	1959	Groß	Maschinenbau	Ja
VERPOORTEN	Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn)	1876	Mittel	Getränkeherstellung	Nein
VERSEIDAG-INDUTEX	Krefeld (Kreisfreie Stadt Krefeld)	1920	Mittel	Herstellung von Textilien	Nein
Vesuvius	Borken (Kreis Borken)	1916	Groß	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
Vetter	Zülpich (Kreis Euskirchen)	1964	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Ja
Viega	Attendorn (Kreis Olpe)	1899	Groß	Maschinenbau	Nein
VIOSO	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	2007	Klein	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
Vits Technology	Langenfeld (Rheinland) (Kreis Mettmann)	1928	Mittel	Maschinenbau	Ja
voestalpine eifeler Coating	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	1983	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Voltabox	Delbrück (Kreis Paderborn)	2014	Mittel	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
Volunteer World	Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf)	2015	Klein	Informationsdienstleistungen	Nein
Vorwerk Deutschland	Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal)	1883	Groß	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Ja
VOSS Automotive	Wipperfürth (Oberbergischer Kreis)	1931	Groß	Maschinenbau	Nein
Vossloh	Werdohl (Märkischer Kreis)	1888	Groß	Sonstiger Fahrzeugbau	Ja
VSE Volumentchnik	Neuenrade (Märkischer Kreis)	1989	Klein	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
WAGO Kontakttechnik	Minden (Kreis Minden-Lübbecke)	1951	Groß	Herstellung von elektrischen Ausrüstungen	Nein
WaldrichSiegen Werkzeugmaschinen	Burbach (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1840	Mittel	Maschinenbau	Ja
Walter Stauffenberg	Werdohl (Märkischer Kreis)	1964	Groß	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
Walterscheid	Lohmar (Rhein-Sieg-Kreis)	1919	Groß	Maschinenbau	Ja
WALTHER Faltsysteme	Kevelaer (Kreis Kleve)	1978	Klein	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
Weco Pyrotechnische Fabrik	Eitorf (Rhein-Sieg-Kreis)	1948	Mittel	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Nein
wedi	Emsdetten (Kreis Steinfurt)	1983	Mittel	Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden	Nein
Weidmüller Interface	Detmold (Kreis Lippe)	1850	Groß	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja

## Anhang

<b>Unternehmensname</b>	<b>Ort (Kreis)</b>	<b>Gründung</b>	<b>Größe *1</b>	<b>Branche *2</b>	<b>Tech. int. *3</b>
Wemhöner Surface Technologies	Herford (Kreis Herford)	1925	Mittel	Maschinenbau	Ja
WEPA Hygieneprodukte	Arnsberg (Hochsauerlandkreis)	1948	Groß	Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus	Nein
Werner Langer	Meschede (Hochsauerlandkreis)	1949	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
Wessel-Werk	Reichshof (Oberbergischer Kreis)	1931	Mittel	Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren	Nein
WESSLING	Altenberge (Kreis Steinfurt)	1983	Groß	Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung	Nein
WESTFALIA Metal Hoses	Hilchenbach (Kreis Siegen-Wittgenstein)	1908	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
WHW Walter Hillebrand	Wickede (Ruhr) (Kreis Soest)	1937	Groß	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Wibit Sports	Bocholt (Kreis Borken)	1996	Klein	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
Wickeder Westfalenstahl	Wickede (Ruhr) (Kreis Soest)	1913	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Wilh. Stolle	Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn)	1898	Mittel	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
Wilhelm Böllhoff	Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld)	1877	Groß	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
Wilhelm Humpert	Wickede (Ruhr) (Kreis Soest)	1918	Mittel	Sonstiger Fahrzeugbau	Nein
Wilhelm Rasch	Köln (Kreisfreie Stadt Köln)	1950	Mittel	Maschinenbau	Ja
Wilhelm Schulz	Krefeld (Kreisfreie Stadt Krefeld)	1946	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
William Prym Gruppe	Stolberg (Städteregion Aachen)	1530	Klein	Herstellung von Bekleidung	Nein
WILO	Dortmund (Kreisfreie Stadt Dortmund)	1872	Groß	Maschinenbau	Ja
WINCOR NIXDORF International	Paderborn (Kreis Paderborn)	1999	Groß	Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	Nein
Windmüller & Hölscher	Lengerich (Kreis Steinfurt)	1869	Groß	Maschinenbau	Ja
Wippermann junior	Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen)	1893	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein
WITTE Automotive	Velbert (Kreis Mettmann)	1899	Groß	Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen	Ja
Wortmann Schuh-Gruppe	Detmold (Kreis Lippe)	1967	Groß	Herstellung von Leder, Lederwaren und Schuhen	Nein
WORTMANN	Hüllhorst (Kreis Minden-Lübbecke)	1986	Groß	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen	Ja
Wrede Industriegruppe	Arnsberg (Hochsauerlandkreis)	1880	Groß	Grundstücks- und Wohnungswesen	Nein
Xella International	Duisburg (Kreisfreie Stadt Duisburg)	1956	Mittel	Hochbau	Nein



Unternehmensname	Ort (Kreis)	Gründung	Größe <sup>*1</sup>	Branche <sup>*2</sup>	Tech. int. <sup>*3</sup>
YARA	Dülmen (Kreis Coesfeld)	1905	Mittel	Herstellung von chemischen Erzeugnissen	Ja
ZAPP	Ratingen (Kreis Mettmann)	1701	Groß	Metallerzeugung und -bearbeitung	Nein
Zentis	Aachen (Städteregion Aachen)	1893	Groß	Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln	Nein
Zoo Zajac	Duisburg (Kreisfreie Stadt Duisburg)	1973	Mittel	Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)	Nein
Zoz Gruppe	Wenden (Kreis Olpe)	1997	Klein	Maschinenbau	Ja
ZSK Stickmaschinen	Krefeld (Kreisfreie Stadt Krefeld)	1875	Mittel	Maschinenbau	Ja
ZWEIWEG International	Leichlingen (Rheinisch-Bergischer Kreis)	1940	Mittel	Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen	Ja
ZWILLING J.A. Henckels	Solingen (Kreisfreie Stadt Solingen)	1731	Mittel	Herstellung von Metallerzeugnissen	Nein

Quelle: Eigene Darstellung, Stand Juni 2021.

#### Erklärungen zu *Tabelle A1*:

<sup>\*1</sup> Die Einteilung der Größenklassen erfolgt nach Zahl der Beschäftigten, basierend auf der KMU-Definition des IfM Bonn (2016). Kleine Unternehmen beschäftigen demnach höchstens 49 Mitarbeiter, mittlere Unternehmen bis zu 499 und große Unternehmen haben mindestens 500 Beschäftigte. Die Unternehmensgröße Kleinstunternehmen fällt unter die von uns definierten Größenklasse von mehr als 10 Mitarbeiter und kommt daher nicht in der Tabelle vor.

<sup>\*2</sup> Die Branchenklassifizierung basiert auf der statistischen Systematik der Wirtschaftszweige in der Europäischen Gemeinschaft, der NACE Klassifizierung. Die Branchenbezeichnung der zweistelligen Nummerncodes der 88 NACE Abteilungen, welche die übergeordnete Ebene der 629 Branchenklassen darstellen, ist in der Tabelle angegeben. Details zur Klassifizierung und die vollständige Auflistung der NACE Codes finden Sie unter <https://ec.europa.eu/eurostat/de/web/nace-rev2>.

<sup>\*3</sup> Tech. Int. = Technologieintensive Branche. Als Güter aus technologieintensiven Branchen werden F&E-intensive Güter bezeichnet, bei deren Herstellung im Jahresdurchschnitt mehr als 9% (Spitzentechnologie) bzw. 3% bis 9% (hochwertige Technologie) des Umsatzes für F&E ausgegeben werden (EFI 2021).



**Tabelle A2.** Ranking der Hidden Champions (HC) pro Kreis<sup>1</sup> in Nordrhein-Westfalen.

Kreisname	Anzahl HC	Anteil in %	Einwohner 2019	Anzahl HC pro 100 Tsd. Einwohner
Märkischer Kreis	50	7,25	410.222	12,19
Kreisfreie Stadt Köln	47	6,81	1087.863	4,32
Hochsauerlandkreis	34	4,93	259.777	13,09
Kreisfreie Stadt Düsseldorf	34	4,93	621.877	5,47
Kreis Siegen-Wittgenstein	29	4,20	276.944	10,47
Kreis Mettmann	28	4,06	485.570	5,77
Kreis Olpe	25	3,62	133.955	18,66
Städteregion Aachen	24	3,48	308.066	7,79
Rhein-Sieg-Kreis	23	3,33	600.764	3,83
Kreis Soest	23	3,33	301.785	7,62
Ennepe-Ruhr-Kreis	23	3,33	324.106	7,10
Kreis Steinfurt	19	2,75	448.220	4,24
Oberbergischer Kreis	19	2,75	272.057	6,98
Kreisfreie Stadt Bielefeld	19	2,75	334.195	5,69
Kreis Gütersloh	18	2,61	364.938	4,93
Kreis Borken	15	2,17	371.339	4,04
Kreis Minden-Lübbecke	15	2,17	310.409	4,83
Kreis Herford	15	2,17	250.578	5,99
Kreisfreie Stadt Wuppertal	14	2,03	355.100	3,94
Kreis Warendorf	13	1,88	277.840	4,68
Kreisfreie Stadt Bonn	12	1,74	329.673	3,64
Kreis Lippe	11	1,59	347.514	3,17
Kreisfreie Stadt Hagen	11	1,59	188.686	5,83
Rheinisch-Bergischer Kreis	9	1,30	283.271	3,18
Kreisfreie Stadt Dortmund	9	1,30	588.250	1,53
Kreisfreie Stadt Duisburg	9	1,30	498.686	1,80
Kreisfreie Stadt Essen	9	1,30	582.760	1,54
Rhein-Erft-Kreis	8	1,16	470.615	1,70
Kreis Unna	8	1,16	394.891	2,03
Kreis Viersen	8	1,16	298.863	2,68
Kreisfreie Stadt Krefeld	8	1,16	227.417	3,52
Kreisfreie Stadt Mönchengladbach	8	1,16	261.034	3,06
Kreisfreie Stadt Münster	8	1,16	315.293	2,54
Kreis Wesel	7	1,01	459.976	1,52
Kreis Paderborn	7	1,01	307.839	2,27
Kreis Coesfeld	7	1,01	220.586	3,17
Kreis Kleve	6	0,87	312.465	1,92

Kreisname	Anzahl HC	Anteil in %	Einwohner 2019	Anzahl HC pro 100 Tsd. Einwohner
Rhein-Kreis Neuss	6	0,87	451.730	1,33
Kreisfreie Stadt Gelsenkirchen	6	0,87	259.645	2,31
Kreisfreie Stadt Leverkusen	6	0,87	163.729	3,66
Kreis Düren	5	0,72	264.638	1,89
Kreis Höxter	5	0,72	140.251	3,57
Kreisfreie Stadt Bochum	5	0,72	365.587	1,37
Kreisfreie Stadt Remscheid	5	0,72	111.338	4,49
Kreisfreie Stadt Herne	4	0,58	156.449	2,56
Kreisfreie Stadt Solingen	4	0,58	159.245	2,51
Kreisfreie Stadt Bottrop	3	0,43	117.565	2,55
Kreis Recklinghausen	2	0,29	614.137	0,33
Kreis Heinsberg	2	0,29	255.555	0,78
Kreisfreie Stadt Hamm	2	0,29	179.916	1,11
Kreisfreie Stadt Mülheim an der Ruhr	2	0,29	170.632	1,17
Kreis Euskirchen	1	0,14	193.656	0,52
Kreisfreie Stadt Oberhausen	0	0	210.764	0,00

<sup>1</sup> Die Kreise umfassen alle Kreise und kreisfreie Städte in Nordrhein-Westfalen. Der Anteil in % bezieht sich auf den Anteil der Hidden Champions des Kreises an den 690 Hidden Champions des Bundeslandes.

N = 690. Quelle: Eigene Darstellung.

**Tabelle A3.** Abkürzungsverzeichnis zur Beschriftung von Abbildung 4.

<b>Kreis</b>	<b>Abkürzung</b>	<b>Kreis</b>	<b>Abkürzung</b>
Ennepe-Ruhr-Kreis	EN	Kreisfreie Stadt Bottrop	BOT
Hochsauerlandkreis	HSK	Kreisfreie Stadt Dortmund	DO
Kreis Borken	BOR	Kreisfreie Stadt Duisburg	DU
Kreis Coesfeld	COE	Kreisfreie Stadt Düsseldorf	D
Kreis Düren	DN	Kreisfreie Stadt Essen	E
Kreis Euskirchen	EU	Kreisfreie Stadt Gelsenkirchen	GE
Kreis Gütersloh	GT	Kreisfreie Stadt Hagen	HA
Kreis Heinsberg	HS	Kreisfreie Stadt Hamm	HAM
Kreis Herford	HF	Kreisfreie Stadt Herne	HER
Kreis Höxter	HX	Kreisfreie Stadt Köln	K
Kreis Kleve	KLE	Kreisfreie Stadt Krefeld	KR
Kreis Lippe	LIP	Kreisfreie Stadt Leverkusen	LEV
Kreis Mettmann	ME	Kreisfreie Stadt Mönchengladbach	MG
Kreis Minden-Lübbecke	MI	Kreisfreie Stadt Mülheim an der Ruhr	MH
Kreis Olpe	OE	Kreisfreie Stadt Münster	MS
Kreis Paderborn	PB	Kreisfreie Stadt Oberhausen	OB
Kreis Recklinghausen	RE	Kreisfreie Stadt Remscheid	RS
Kreis Siegen-Wittgenstein	SI	Kreisfreie Stadt Solingen	SG
Kreis Soest	SO	Kreisfreie Stadt Wuppertal	W
Kreis Steinfurt	ST	Märkischer Kreis	MK
Kreis Unna	UN	Oberbergischer Kreis	GM
Kreis Viersen	VIE	Rhein-Erft-Kreis	BM
Kreis Warendorf	WAF	Rheinisch-Bergischer Kreis	GL
Kreis Wesel	WES	Rhein-Kreis Neuss	NE
Kreisfreie Stadt Bielefeld	BI	Rhein-Sieg-Kreis	SU
Kreisfreie Stadt Bochum	BO	Städteregion Aachen	AC
Kreisfreie Stadt Bonn	BN		

Quelle: Eigene Darstellung.

**Tabelle A4.** Liste der F&E-intensiven Industriezweige.

<b>NACE</b>	<b>Branchenbezeichnung</b>
<b>Spitzentechnologie</b>	
2020	Herstellung von Schädlingsbekämpfungsmitteln, Pflanzenschutz und Desinfektionsmitteln
2110	Herstellung von pharmazeutischen Grundstoffen
2120	Herstellung von pharmazeutischen Spezialitäten und sonstigen pharmazeutischen Erzeugnissen
2540	Herstellung von Waffen und Munition
2611	Herstellung von elektronischen Bauelementen
2620	Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten und peripheren Geräten
2630	Herstellung von Geräten und Einrichtungen der Telekommunikationstechnik
2651	Herstellung von Mess-, Kontroll-, Navigations- und ähnlichen Instrumenten und Vorrichtungen
2660	Herstellung von Bestrahlungs- und Elektrotherapiegeräten und elektromedizinischen Geräten
2670	Herstellung von optischen und fotografischen Instrumenten und Geräten
2931	Herstellung von elektrischen und elektronischen Ausrüstungsgegenständen für Kraftwagen
3030	Luft- und Raumfahrzeugbau
3040	Herstellung von militärischen Kampffahrzeugen
<b>Hochwertige Technologie</b>	
2013	Herstellung von sonstigen anorganischen Grundstoffen und Chemikalien
2014	Herstellung von sonstigen organischen Grundstoffen und Chemikalien
2052	Herstellung von Klebstoffen
2053	Herstellung von etherischen Ölen
2059	Herstellung von sonstigen chemischen Erzeugnissen anderweitig nicht genannt
2211	Herstellung und Runderneuerung von Bereifungen
2219	Herstellung von sonstigen Gummiwaren
2319	Herstellung, Veredlung und Bearbeitung von sonstigem Glas einschließlich technischer Glaswaren
2612	Herstellung von bestückten Leiterplatten
2640	Herstellung von Geräten der Unterhaltungselektronik
2711	Herstellung von Elektromotoren, Generatoren und Transformatoren
2720	Herstellung von Batterien und Akkumulatoren
2740	Herstellung von elektrischen Lampen und Leuchten
2751	Herstellung von elektrischen Haushaltsgeräten
2790	Herstellung von sonstigen elektrischen Ausrüstungen und Geräten anderweitig nicht genannt
2811	Herstellung von Verbrennungsmotoren und Turbinen (ohne Motoren für Luft- und Straßenfahrzeuge)
2812	Herstellung von hydraulischen und pneumatischen Komponenten und Systemen
2813	Herstellung von Pumpen und Kompressoren anderweitig nicht genannt
2815	Herstellung von Lagern, Getrieben, Zahnrädern und Antriebselementen

<b>NACE</b>	<b>Branchenbezeichnung</b>
2823	Herstellung von Büromaschinen (ohne Datenverarbeitungsgeräte und periphere Geräte)
2824	Herstellung von handgeführten Werkzeugen mit Motorantrieb
2829	Herstellung von sonstigen nicht wirtschaftszweigspezifischen Maschinen anderweitig nicht genannt
2830	Herstellung von land- und forstwirtschaftlichen Maschinen
2841	Herstellung von Werkzeugmaschinen für die Metallbearbeitung
2849	Herstellung von sonstigen Werkzeugmaschinen
2893	Herstellung von Maschinen für die Nahrungs- und Genussmittelerzeugung und die Tabakverarbeitung
2894	Herstellung von Maschinen für die Textil- und Bekleidungsherstellung und die Lederverarbeitung
2895	Herstellung von Maschinen für die Papiererzeugung und -verarbeitung
2899	Herstellung von Maschinen für sonstige bestimmte Wirtschaftszweige anderweitig nicht genannt
2910	Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenmotoren
2932	Herstellung von sonstigen Teilen und sonstigem Zubehör für Kraftwagen
3020	Schienenfahrzeugbau
3250	Herstellung von medizinischen und zahnmedizinischen Apparaten und Materialien

Quelle: Eigene Darstellung nach EFI 2021.

**Tabelle A5.** Test auf Gleichheit der arithmetischen Mittel (Mittelwertvergleich).

	<b>Alter</b> (in Jahren)	<b>Mitarbeiter</b> (Anzahl)	<b>Umsatz</b> (in Tsd. €)
<b>Hidden Champions Nordrhein-Westfalen</b>			
Mittelwert <sup>1</sup>	87,18	1.452,23	271.816,3
(Standardfehler)	(2,34)	(115,72)	(23.472,98)
N	557	557	557
<b>Hidden Champions (Rest-) Deutschland</b>			
Mittelwert <sup>1</sup>	89,02	1.414,78	324.777,7
(Standardfehler)	(1,81)	(76,61)	(16.557,76)
N	1.397	1.397	1.397
<b>P-Wert</b>	0,536	0,792	0,066

<sup>1</sup> Mit Mittelwert ist das arithmetische Mittel gemeint.

N = 1.954. Quelle: Eigene Darstellung.

**Abbildung A1.** Erstellung der Hidden Champions Datenbank.

Hidden Champions sind gemäß Simon (2012, 2021) definiert als (1) Top-3-Unternehmen auf dem Weltmarkt oder Nr. 1 auf einem Kontinent, (2) Unternehmen mit einem Umsatz unter 5 Milliarden Euro und (3) Unternehmen mit einem geringen Bekanntheitsgrad in der Öffentlichkeit. Die ersten beiden Kriterien lassen sich operationalisieren, das dritte Kriterium jedoch nicht.

An der Professur für Unternehmensführung und dem Forschungszentrum Mittelstand (FZM) an der Universität Trier wird seit zwei Jahren intensiv zum Thema Hidden Champions geforscht. Als ein Ergebnis dieser Forschung wurde durch aufwendige Quellen-, Medien-, und Internetrecherche eine Datenbank erstellt, die zahlreiche Unternehmen in Deutschland beinhaltet, auf welche die ersten zwei der o.g. Hidden Champion Kriterien zutreffen.

Informationen aus anderen Datenquellen, wie z. B. dem Lexikon für Weltmarktführer von Langenscheidt und Venohr (2015) oder der Übersicht der Wirtschaftswoche (2020), sind in der am FZM vorhandenen Datenbasis inkludiert. Zudem sind die Daten der Hidden Champions mit den Datenbanken Orbis (Bilanzdaten), PATSTAT (Patentdatenbank des Europäischen Patentamts) sowie EIKON (Finanzmarktdaten) verknüpft.

Die von den Mitgliedern der Professur für Unternehmensführung und des FZM erstellte Datenbank erhebt keinen Anspruch auf Vollständigkeit. Zudem liegen für das Kriterium Marktführerschaft zwar Orientierungspunkte vor, die bei der Identifikation eines marktführenden Unternehmens helfen, es ist jedoch nicht gänzlich quantifizierbar. Daher ist das Kriterium nach subjektiven Einschätzungen des Forscherteams festgelegt worden.

Die aus der Datenbank resultierenden Unternehmenslisten können über die Internetseite des Forschungszentrum Mittelstand (FZM) der Universität Trier abgerufen werden ([unternehmenslisten.mittelstand.uni-trier.de](http://unternehmenslisten.mittelstand.uni-trier.de)). Ansprechpartner ist Prof. Dr. Jörn Block ([block@uni-trier.de](mailto:block@uni-trier.de)).

## Impressum

### Herausgeber:

Ministerium für Wirtschaft, Innovation,  
Digitalisierung und Energie  
des Landes Nordrhein-Westfalen  
Berger Allee 25  
40213 Düsseldorf  
Tel.: +49 (0) 211/61772-0  
Fax: +49 (0) 211/61772-777  
Internet: [www.wirtschaft.nrw](http://www.wirtschaft.nrw)

Diese Studie wurde vom FZM – For-  
schungszentrum Mittelstand der Univer-  
sität Trier im Auftrag des Ministeriums  
für Wirtschaft, Innovation,  
Digitalisierung und Energie des Landes  
Nordrhein-Westfalen erstellt.

Die Broschüre ist auf der Homepage des Ministeriums für Wirtschaft, Innovation, Digitalisierung und Energie des Landes Nordrhein-Westfalen als PDF-Dokument abrufbar.

### Hinweis

Diese Druckschrift wird im Rahmen der Öffentlichkeitsarbeit der Landesregierung Nordrhein-Westfalen herausgegeben. Sie darf weder von Parteien noch von Wahlbewerberinnen und -bewerbern oder Wahlhelferinnen und -helfern während eines Wahlkampfes zum Zwecke der Wahlwerbung verwendet werden.

Dies gilt auch für Landtags-, Bundestags- und Kommunalwahlen sowie für die Wahl der Mitglieder des Europäischen Parlaments.

Missbräuchlich ist insbesondere die Verteilung auf Wahlveranstaltungen an Informationsständen der Parteien sowie das Einlegen, Aufdrucken oder Aufkleben parteipolitischer Informationen oder Werbemittel. Untersagt ist gleichfalls die Weitergabe an Dritte zum Zwecke der Wahlwerbung.

Eine Verwendung dieser Druckschrift durch Parteien oder sie unterstützende Organisationen ausschließlich zur Unterrichtung ihrer eigenen Mitglieder bleibt hiervon unberührt. Unabhängig davon, wann, auf welchem Weg und in welcher Anzahl diese Schrift der Empfängerin oder dem Empfänger zugegangen ist, darf sie auch ohne zeitlichen Bezug zu einer bevorstehenden Wahl nicht in einer Weise verwendet werden, die als Parteinahme der Landesregierung zugunsten einzelner politischer Gruppen verstanden werden könnte.

© September 2021 / MWIDE 21-008